

GOVERNANCE EN KWALITEIT

Nulmeting

Governance Code Kinderopvang 2013

Drs. M. Jongsma

M.L. Pieren, MSc

Paterswolde, maart 2013

onderzoek@vyvoj.nl

www.vyvoj.nl



vyvoj

Inhoudsopgave

1. Inleiding	3
2. Onderzoeksmethode	4
De vragenlijst	4
3. Respons	5
4. Resultaten	8
4.1. Bekendheid met de governance code kinderopvang	8
4.2. Is de governance code in uw organisatie besproken?.....	10
4.3. Het naleven van de governance code	12
4.4. Bijdrage van de governance code aan kwaliteit.....	14
4.5. Andere gedragscodes	16
4.6. Toezichthoudend orgaan.....	18
4.7. Lidmaatschap van NVTK, bdKO en brancheorganisatie	21
Specifieke reacties van kleine organisaties.....	25
5. Conclusies	26
Bijlage 1 Vragenlijst	28
Bijlage 2 Tabellen	32

1. Inleiding

Het Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid, Brancheorganisatie kinderopvang, bdKO en NVTK vinden het belangrijk een beeld te krijgen van de implementatie van de governance code in de kinderopvang en willen de implementatie van de governance code stimuleren. Het ministerie heeft voor de uitvoering van onderzoek een subsidie beschikbaar gesteld aan NVTK en Brancheorganisatie Kinderopvang.

In het kader van het project implementatie governance kinderopvang voeren NVTK en Brancheorganisatie een scala aan activiteiten uit. Eén daarvan is het in beeld brengen van de huidige stand van zaken omtrent de invoering van governance in de kinderopvang. Daartoe is aan onderzoeksbureau Vyvoj de opdracht gegeven om een nulmeting uit te voeren bij alle kinderopvangorganisaties in Nederland en bij een beperkt aantal organisaties een governance scan uit te voeren. De nulmeting is een kwantitatief onderzoek onder de totale populatie van kinderopvangorganisaties. De governance scan is een kwalitatief onderzoek onder kinderopvangorganisaties die gemotiveerd zijn om governance in hun eigen organisatie in te voeren, hiervan is een separaat verslag beschikbaar¹.

Dit rapport geeft de totale resultaten weer van de nulmeting governance in de kinderopvang.

Doel van de nulmeting is het beeld brengen van de stand van zaken omtrent de invoering van governance in de kinderopvang en welke onderdelen problemen of discussie opleveren, voor verschillende soorten organisaties.

Dit rapport bestaat uit: de beschrijving van de onderzoeksmethode, de respons en de rapportage van de resultaten.

¹ Totaalrapport governance scan kinderopvang 2013- Vyvoj; M.Jongsma; M.L.Pieren

2. Onderzoeksmethode

De vragenlijst

De Nulmeting governance kinderopvang is afgenomen door het online een gestandaardiseerde vragenlijst voor te leggen aan de directeurs van alle kinderopvangorganisaties in Nederland. Door het gebruik van een gestandaardiseerde lijst is het mogelijk om de resultaten van de verschillende organisaties met elkaar te vergelijken.

De directeurs van de kinderopvang zijn benaderd via de mailadressen die voorkomen in het landelijk register kinderopvang. Dit is het meest complete bestand met contactgegevens van alle kinderopvangorganisaties in Nederland. Om deze reden is ervoor gekozen met het landelijk register te werken. Echter dienen er enkele opmerkingen gemaakt te worden. Het landelijke register bevat ook contactgegevens van alle gastouders in Nederland (verbonden aan organisaties die buiten gastouderbureau, soms ook andere opvangvormen aanbieden), deze mailadressen zijn verwijderd. Tevens bleken veel mailadressen niet langer in gebruik of foutief. Ook deze mailadressen zijn niet meegenomen. Omdat de contactgegevens van de kinderopvangorganisaties in het landelijk register niet altijd het mailadres van de directeur betreffen, is het middenmanagement gecontacteerd met de vraag de vragenlijst door te sturen aan diens directeur. In de begeleidende brief is expliciet aan de ontvangers gevraagd de vragenlijst zo nodig door te sturen. Zo zijn sommige organisaties meermalen via verschillende personen binnen de organisatie benaderd om deelname te stimuleren.

De Nulmeting Governance is uitgevoerd door Vyvoj². In bijlage 1 is de totale vragenlijst opgenomen. In het eerste deel van de vragenlijst worden vragen gesteld over vorm en grootte van de desbetreffende organisatie. Vervolgens worden vragen gesteld die de aanwezige bekendheid met en het gebruik van de governance code beslaan. Ten slotte wordt de respondenten gevraagd aan te geven of zij lid zijn van de brancheorganisatie kinderopvang, NVTK en of bdKO. In de vragenlijst is gebruik gemaakt van meerkeuzevragen, ja/nee vragen en een aantal open vragen. De open antwoorden kunt u terug vinden in bijlage 2. Een korte analyse van de open antwoorden is opgenomen in de rapportage.

² Drs. Maria Jongsma van Vyvoj was secretaris van de Commissie Governance Kinderopvang in 2009

3. Respons

Transparantie van bestuur en toezicht staan in alle sectoren in de schijnwerpers. Het Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid, Brancheorganisatie kinderopvang en NVTK vinden het belangrijk een beeld te krijgen van de implementatie van de governance code in de kinderopvang. Het ministerie heeft voor de uitvoering van het onderzoek een subsidie beschikbaar gesteld. NVTK en Brancheorganisatie Kinderopvang hebben leden gestimuleerd om deel te nemen aan de Nulmeting door bekendmaking van het onderzoek via verschillende media. Er zijn oproepen gestuurd naar leden van de NVTK, bdKO en Brancheorganisatie kinderopvang. Deelname aan de nulmeting governance kinderopvang stond open voor alle organisaties uit het LRK. De nulmeting is onder alle 2500 kinderopvangorganisaties uitgezet.

Binnen de organisaties uit het Landelijk register kinderopvang is een uitnodiging gestuurd aan 4125 respondenten voor deelname aan het onderzoek. Binnen de organisaties zijn de uitnodigingen om deel te nemen op verschillende manieren binnengekomen. Soms staan er info-adressen in het LRK, soms de mailadressen van specifieke personen. In Nederland zijn zo'n 2500 kinderopvangorganisaties actief. Deelnemers zijn door NVTK, bdKO en Brancheorganisatie kinderopvang aangespoord om de lijst in te vullen en dat heeft geleid tot een totale respons van 907 organisaties.

Tabel 1: Respons naar bedrijfsvorm vergeleken met Sector analyse

	Aantal respondenten	Aantal benaderde respondenten	Aantal kinderopvangorg. In Nederland	Percentage van aantal benaderde respondenten	Percentage van alle kinderopvangorg. In Nederland
Nulmeting	907	4125	2540	21,9%	35,7,%

Responspercentages geven weer hoeveel van de beoogde deelnemers aan het onderzoek de vragenlijst daadwerkelijk hebben ingevuld. Onderstaande tabel geeft een overzicht van de respons op het totale aantal benaderde respondenten en de respons op het totale aantal kinderopvangorganisaties in Nederland. De totale respons is 21,9% uitgaande van het aantal benaderde respondenten en 35,7% uitgaande van het aantal kinderopvangorganisaties in Nederland. Om de representativiteit vast te stellen kan de respons naar rechtsvorm vergeleken worden met het totaal aantal geregistreerde organisaties naar rechtsvorm. Hiertoe zijn de cijfers gebruikt van het onderzoek naar Transparantie kinderopvang door PWC uit 2012³. De verdeling van

³ PWC Transparantie Kinderopvang- Analyse sector kinderopvang, 2012

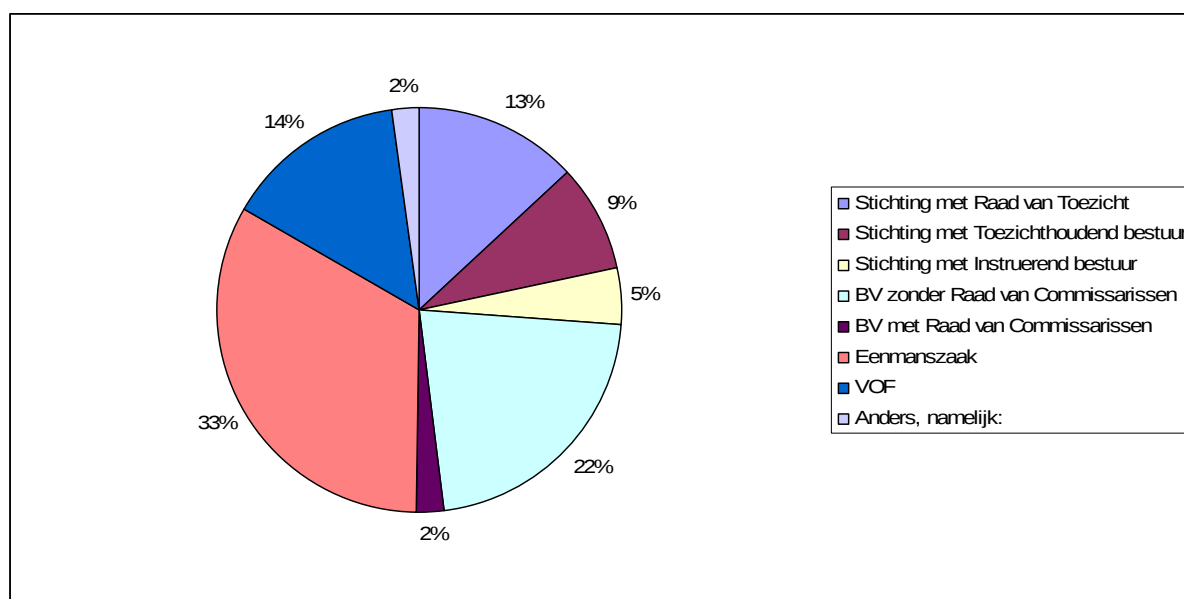
de responspercentages uit de nulmeting komen vrijwel overeen met de verdeling van de aantallen houders over de verschillende rechtsvormen. Dat betekent dat de resultaten een betrouwbare weergave zijn van de totale populatie. Er is in de respons maar 2% van de respondenten die aangeven een andere structuur te hebben. Genoemd wordt: franchise structuur, maatschap, holding.

Tabel 2: Respons naar bedrijfsvorm vergeleken met PWC -sector analyse

	Nulmeting	nulmeting	PWC sector analyse	PWC sectoranalyse
Stichting totaal	238	28%	685	27%
BV Totaal	219	24%	722	28%
Eenmanszaak	299	33%	887	35%
VOF	131	14%	20	1%
Anders/onbekend	20	2%	226	9%
Totaal	907	100%	2540	100%

In de nulmeting is uitgebreider uitgevraagd wat de juridische structuur en bestuursvorm is. Bij de stichting en de BV zijn de uitsplitsingen zoals die in de governance code voorkomen gebruikt. De tabel met de exacte aantallen staat in de bijlage.

Grafiek 1: Welke juridische structuur en welke bestuursvorm heeft uw kinderopvangorganisatie?



Tabel 3: Respons naar de omzet van de kinderopvangorganisatie

0 tot 1 miljoen	664	74,3%
1 tot 2 miljoen	73	8,2%
2 tot 5 miljoen	76	8,5%
5 tot 10 miljoen	36	4,0%
Meer dan 10 miljoen	45	5,0%
Totaal	894	100,0%

Bijna driekwart van de respondenten komt uit een organisatie met een omzet van 0 tot 1 miljoen euro. Van de respondenten is 663 directeur, 51 leden van de Raad van bestuur en 180 respondenten geven aan een andere functie te hebben. Daarbij wordt genoemd: manager (kinderopvang), leidinggevende, Directeur- Bestuurder, (mede-) eigenaar, voorzitter, (mede-)vennoot, leidster, houder, coördinator.

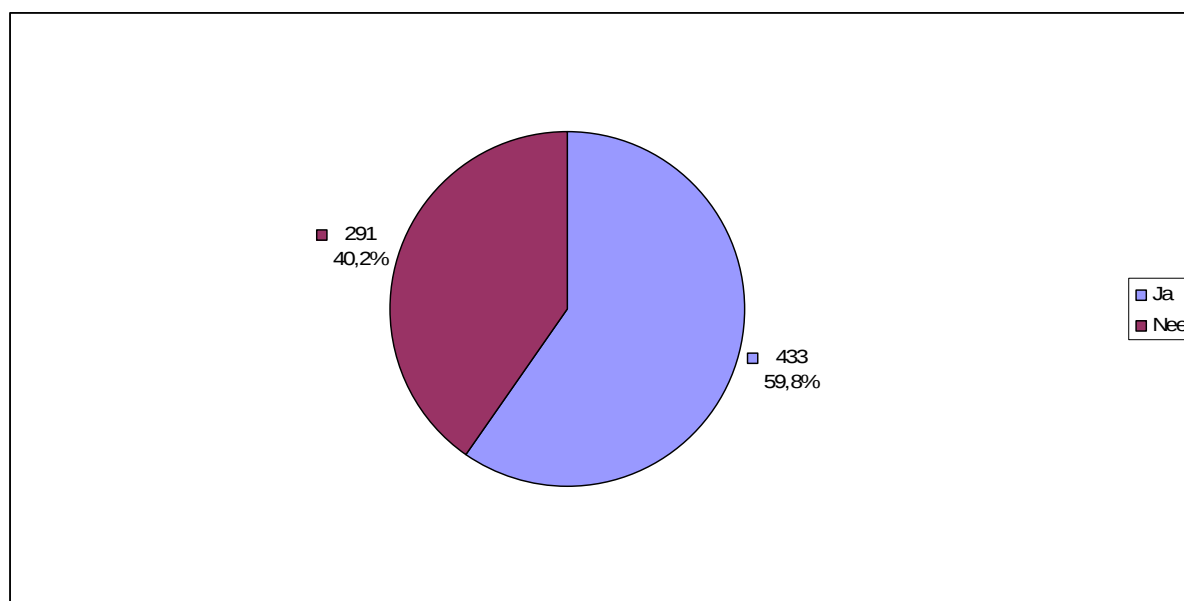
4. Resultaten

De resultaten worden hieronder per vraag beschreven. Bij de analyse van de resultaten zijn kruistabellen gemaakt voor de verschillende rechtsvormen, de omvang en het lidmaatschap van NVTK, bdKO en de Branchevereniging. Per vraag wordt aangegeven of er verschillen zijn tussen de verschillende groepen. Waar illustratief zijn ze in de tekst opgenomen- een complete set met de cijfermatige gegevens is in bijlage 2 opgenomen.

4.1. Bekendheid met de governance code kinderopvang

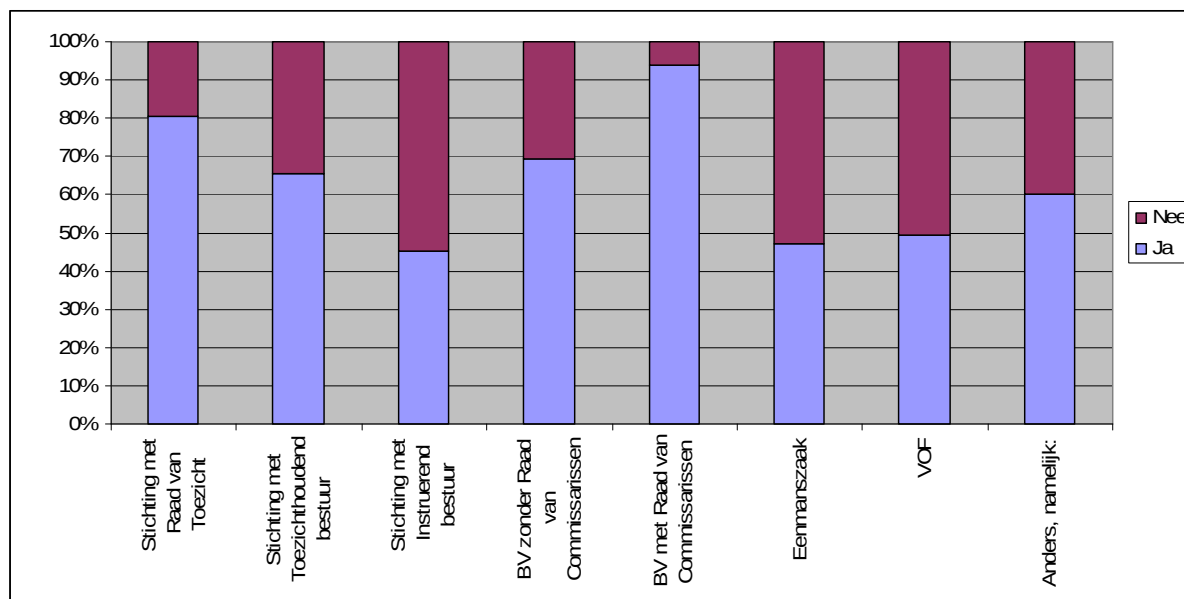
De Governance code is bij 59,8% van de organisaties bekend (N = 724).

Grafiek 2: Bent u bekend met de governance code kinderopvang?



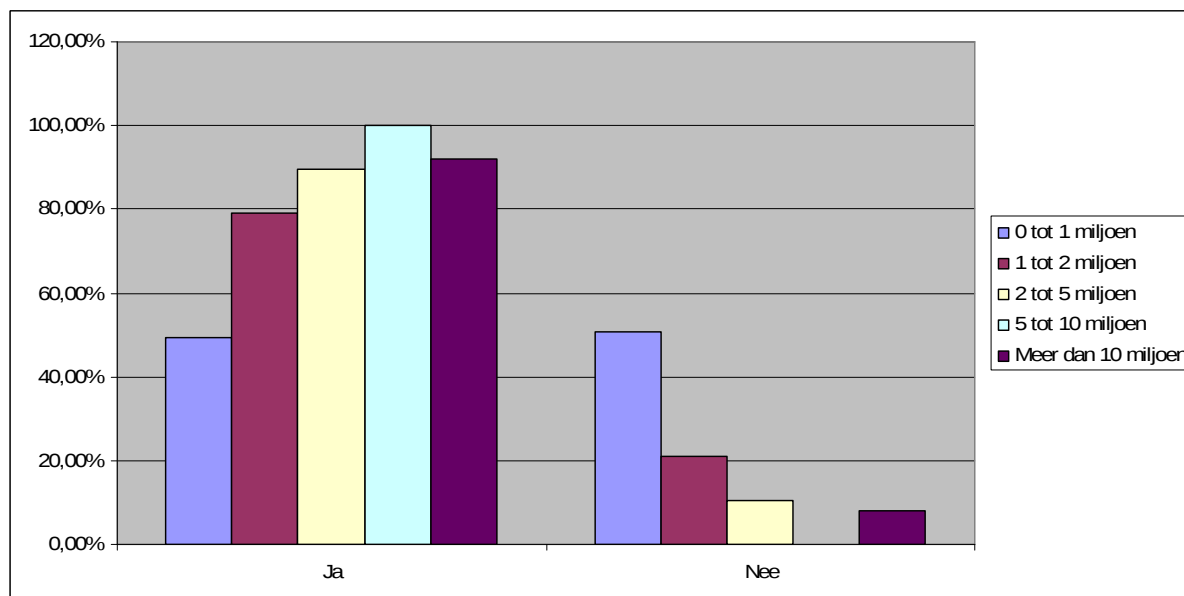
De bekendheid met de code is het grootst bij BV's met een Raad van Commissarissen (93,8%) direct gevolgd door stichtingen met een Raad van Toezicht (80,4%) en het minst bij eenmanszaken (47%) en VOF's (49,5%).

Grafiek 3: Bekend met de governance code naar rechtsvorm



Bij de analyse van de bekendheid van de code naar de omvang van de organisatie blijkt dat des te groter de organisatie, des te meer bekend de code is. Van de organisaties met een omzet tot 1 miljoen zegt 49,2% bekend te zijn met de code, bij organisaties met een omzet groter dan 10 miljoen zegt 92,1% met de code bekend te zijn. Organisaties van 5 tot 10 miljoen steken hier zelf nog positief bij af: 100% zegt bekend te zijn met de code.

Grafiek 4: Bekend met de governance code naar omzet

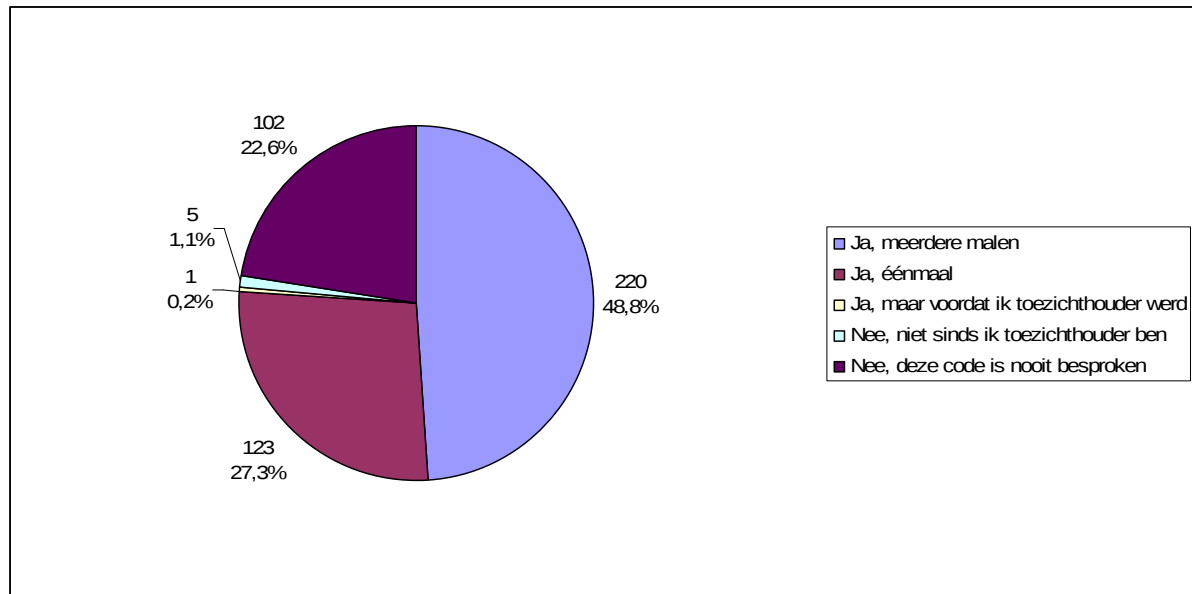


4.2 Is de governance code in uw organisatie besproken?

Bij 22,6% van de respondenten uit organisaties die bekend zijn met de governance code is code nooit besproken (N = 451). Bij eenmanszaken, VOF's en BV's zonder een RvC en stichtingen met een instruerend bestuur komt het vaakst voor dat de code nog nooit is besproken (resp. 29,9%, 27,8%, 28,6% en 25%).

Bij 78,1% van de organisaties is de code minstens één keer besproken. BV's met een Raad van Commissarissen en stichtingen met een RvT hebben de Code het vaakst besproken (resp. 93,3% en 92,9%).

Grafiek 5: Is de governance code binnen uw organisatie besproken?

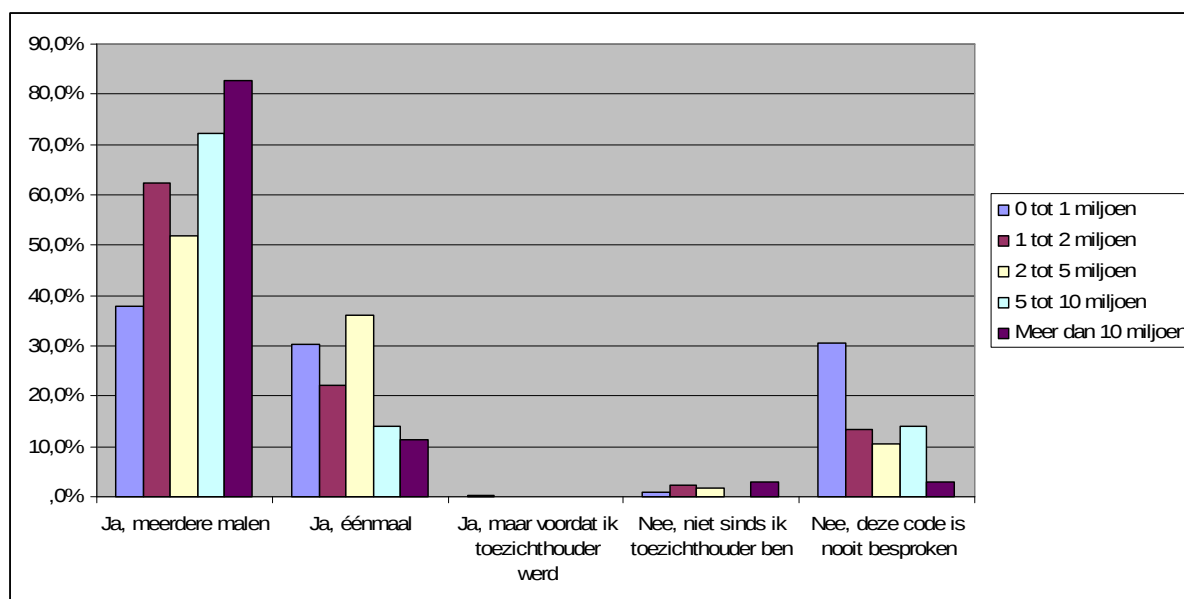


Tabel 4: Is de governance code binnen uw organisatie besproken naar rechtsvorm?

		Is de Governance Code Kinderopvang in uw organisatie besproken?				
		Ja, meerdere malen	Ja, éénmaal	Ja, maar voordat ik toezichthouder werd	Nee, niet sinds ik toezichthouder ben	Nee, deze code is nooit besproken
Welke juridische structuur en welke bestuursvorm heeft uw kinderopvang organisatie?	Stichting met Raad van Toezicht	76,8%	15,9%	,0%	,0%	7,3%
	Stichting met Toezichthoudend bestuur	55,6%	27,8%	,0%	2,8%	13,9%
	Stichting met Instruerend bestuur	42,9%	35,7%	,0%	,0%	21,4%
	BV zonder Raad van Commissarissen	47,8%	21,2%	,0%	2,7%	28,3%
	BV met Raad van Commissarissen	73,3%	20,0%	,0%	,0%	6,7%
	Eenmanszaak	30,2%	37,7%	,9%	,9%	30,2%
	VOF	36,5%	36,5%	,0%	,0%	26,9%
	Anders, namelijk:	44,4%	33,3%	,0%	,0%	22,2%

De algemene trend is dat hoe groter de organisatie des te vaker is de governance code besproken. Slechts 2,8% van de organisaties boven 10 miljoen omzet geeft aan dat de code nooit besproken is; bij organisaties beneden 1 miljoen omzet is dit 30,7%.

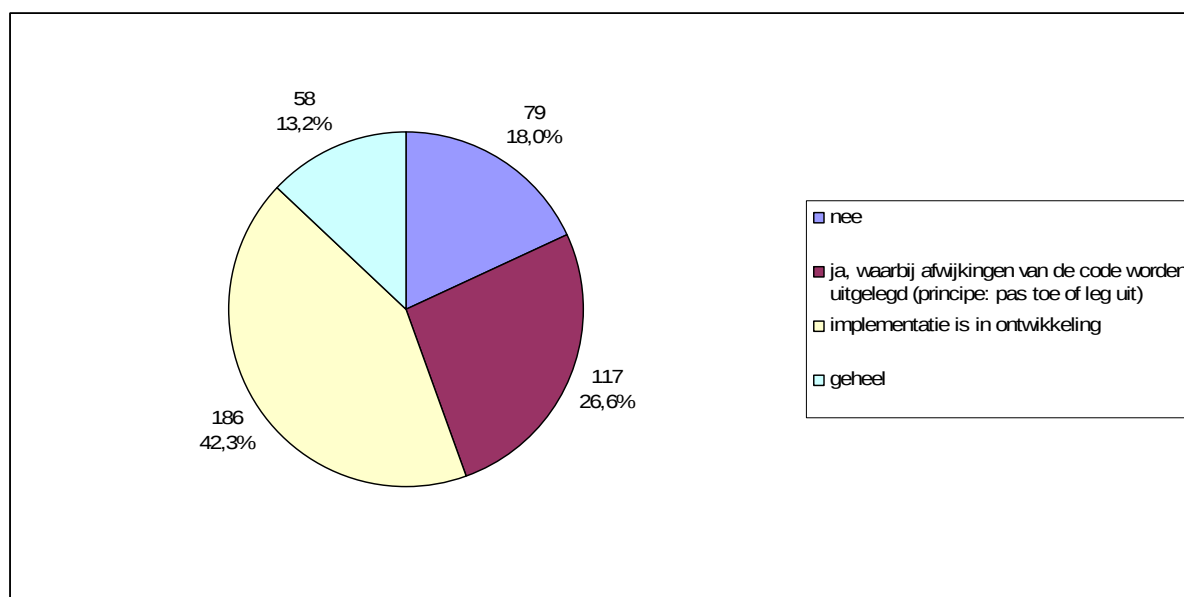
Grafiek 6: Is de Governance Code besproken naar omzet



4.3 Het naleven van de governance code

Bij 39,8% van de organisaties waar de code bekend is wordt de code nageleefd (geheel of met toelichting van de afwijkingen). Bij 18% van de organisaties die bekend zijn met de code wordt de code niet nageleefd, bij 42,3% is de implementatie van de code in ontwikkeling.

Grafiek 7: Naleven van de Governance Code



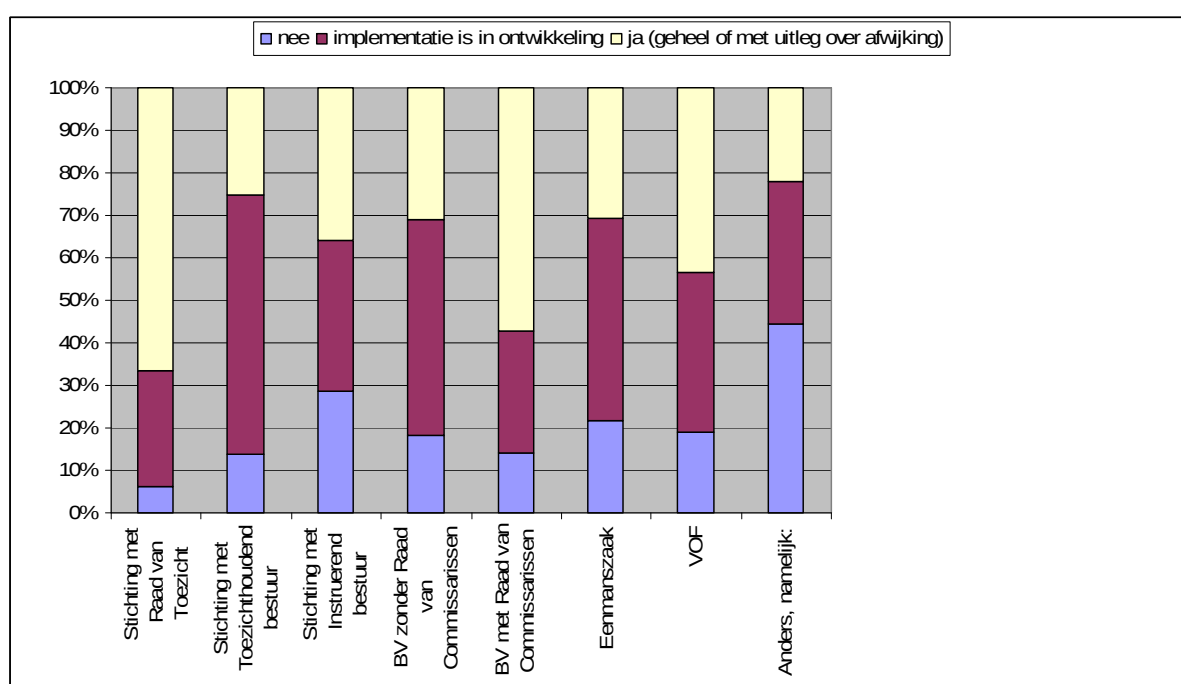
Er zijn grote verschillen tussen de verschillende rechtsvormen in hoeverre ze zeggen de code na te leven.

Stichtingen met RvT geven het vaakst aan dat ze de code geheel naleven (22,9%); 43,4% met uitleg van de afwijkingen (totaal 66,3%). De BV's met RvC is de rechtsvorm die daarna het meest de code zegt na te leven (geheel 14,3% en met uitleg van afwijkingen 42,9%; totaal 57,2%). Bijna tweederde van de BV's met RvC en Stichtingen met RvT zegt de code na te leven.

BV's zonder RvC en bij stichtingen met een toezienend bestuur geeft ongeveer de helft van de organisaties aan nu in de implementatiefase te zitten (resp. 49,6% en 59,5%).

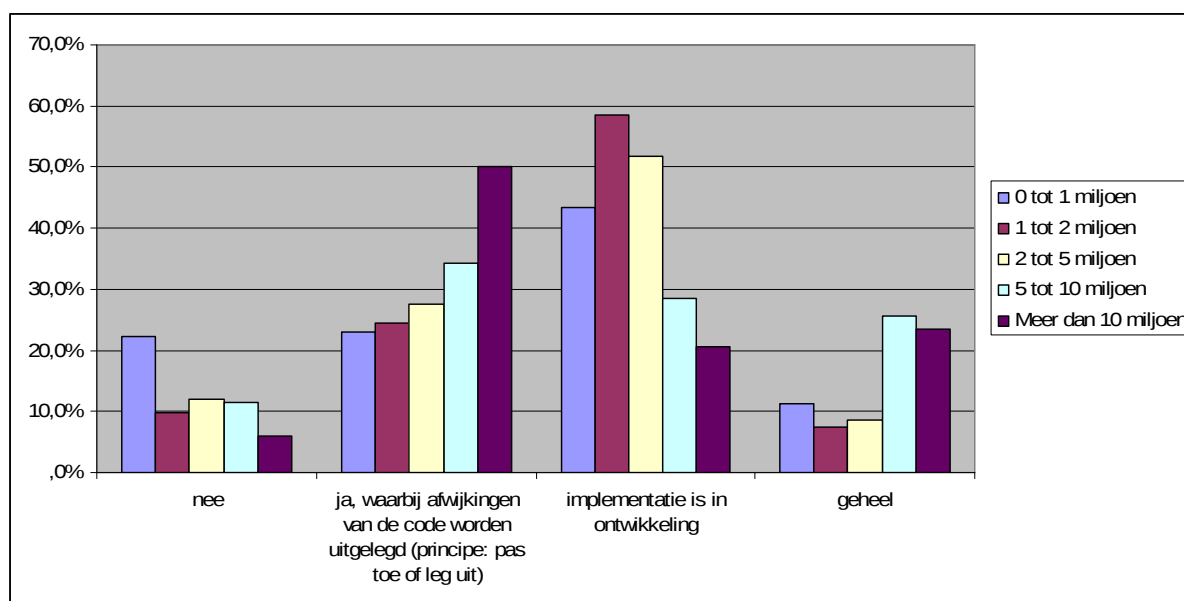
Na de respondenten die hier ingevuld hebben dat ze een andere bestuursvorm hebben geven stichtingen met een instruerend bestuur het vaakst aan dat de code niet wordt nageleefd (31,3%). Bij eenmanszaken en VOF's zegt ruim een vijfde dat ze de code niet naleven (resp. 22,5% en 20%).

Grafiek 8: Naleven van de Governance Code naar rechtsvorm



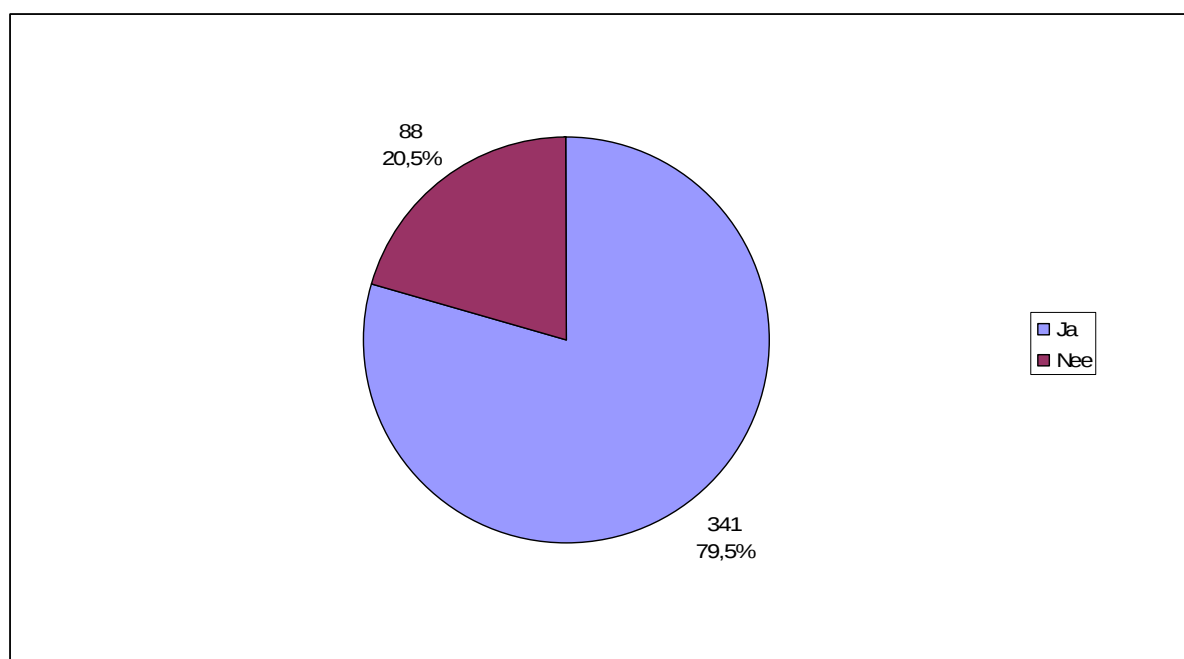
Ook de naleving van de Governance Code neemt toe met de omvang van de organisatie. Van de respondenten uit organisaties met een omzet groter dan 10 miljoen zegt 73,5% dat de Governance Code Kinderopvang helemaal wordt nageleefd of dat er afwijkingen worden toegelicht. Bij de organisaties kleiner dan 1 miljoen omzet is dit 34,1%.

Grafiek 9: Naleven van de Governance Code naar omzet



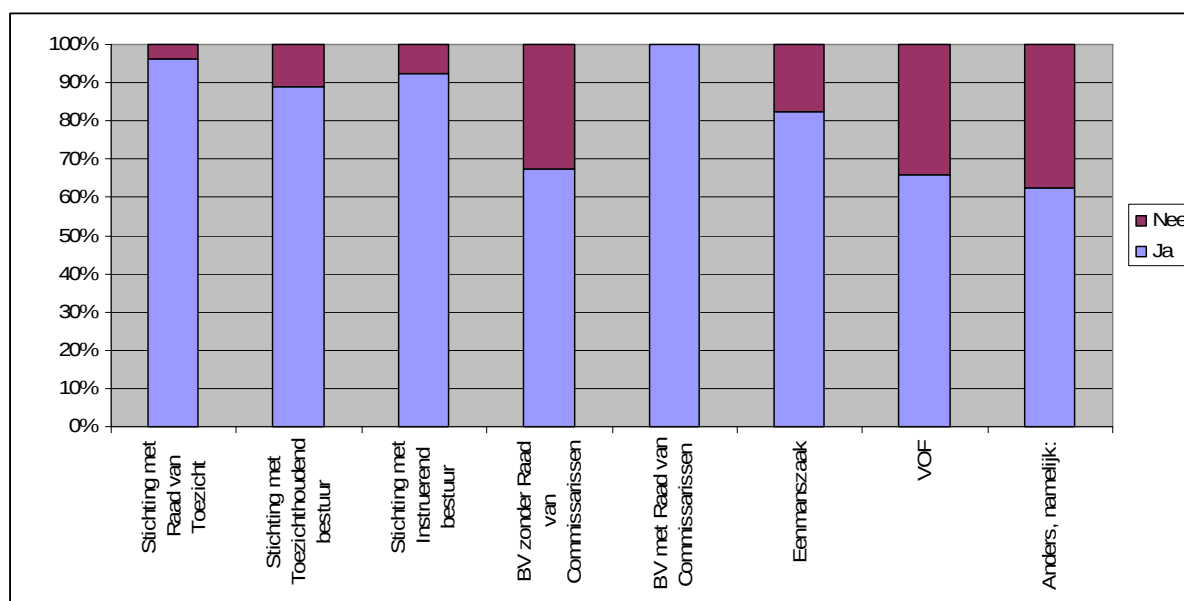
4.4 Bijdrage van de governance code aan kwaliteit

Grafiek 10: De Governance Code levert een bijdrage aan kwaliteit



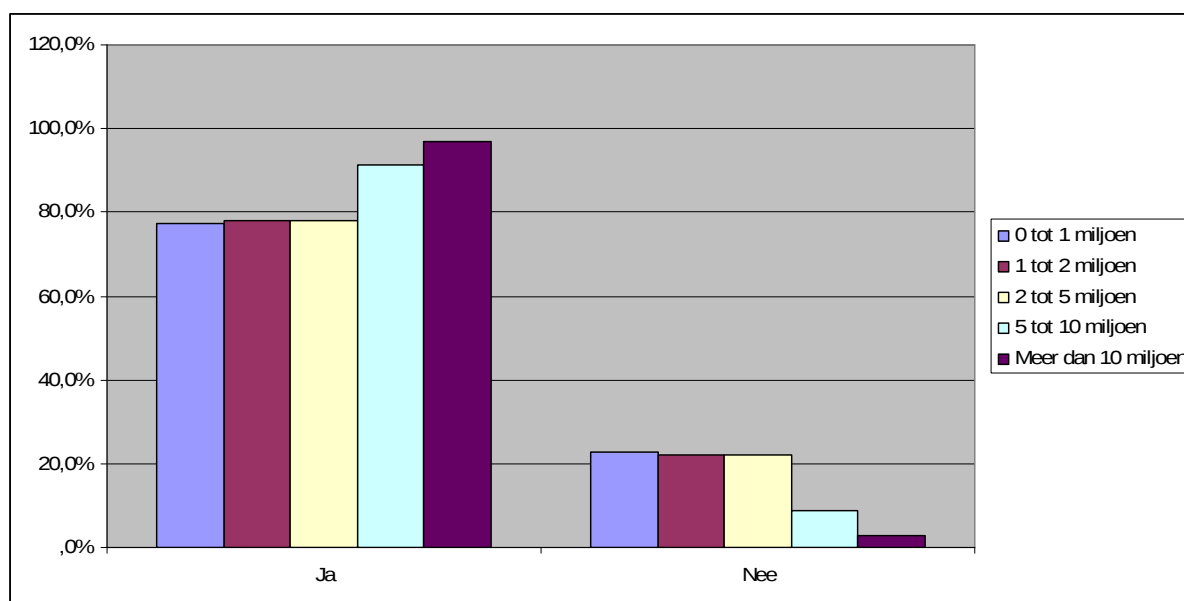
Van de totale populatie vindt 79,5% dat de governance code een bijdrage levert aan kwaliteit. Respondenten van BV's met een RvC en stichtingen met een RvT delen deze opvatting bijna allemaal (resp. 100% en 96,4%). Van respondenten van VOF's en BV's zonder RvC vindt ongeveer tweederde dat de code een bijdrage levert aan kwaliteit (resp. 66,7% en 65%).

Grafiek 11: De Governance Code levert een bijdrage aan kwaliteit naar rechtsvorm



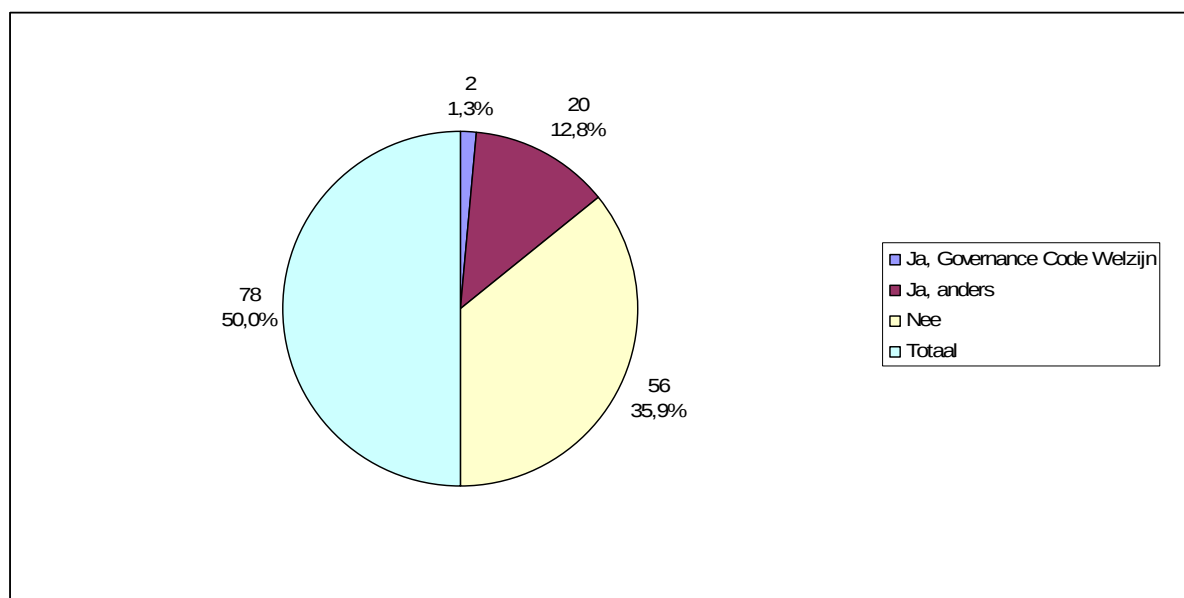
De trend bij de bekendheid met en de naleving van de Governance Code is ook aanwezig bij deze vraag: hoe groter: des te hoger percentage vindt dat de governance code bijdraagt aan kwaliteit binnen de kinderopvangsector. Van de organisaties kleiner dan 1 miljoen omzet vindt iets meer dan drie vierde dat de code bijdraagt aan kwaliteit- bij de organisaties met een omzet boven 5 miljoen is meer dan 90% deze mening toegedaan.

Grafiek 12: De Governance Code levert een bijdrage aan kwaliteit naar omzet



4.5 Andere gedragscodes

Grafiek 13: Andere gedragscodes



Van het totaal aan organisaties geeft 2,6% aan dat ze gebruik maken van een Governance Code Welzijn. Dit betreft zowel stichtingen met een RvT als BV's met een RvC.

Daarnaast geeft 25,6% aan dat ze een andere gedragscode naleven. Bij stichtingen met een instruerend bestuur is dit zelfs 40%. Uit de beantwoording van de vragen blijkt niet op welke code er gedoeld wordt.

Mogelijk dat deze vraag door de respondenten verschillend geïnterpreteerd is; er kan bedoeld worden op de Gedragscode voor directeuren; de gedragscode voor pedagogisch medewerkers of op andere governance codes.

Tabel 5: Andere gedragscodes naar rechtsvorm

		Maakt u gebruik van een andere gedragscode?			Totaal
		Ja, Governance Code Welzijn	Ja, anders	Nee	
Welke juridische structuur en welke bestuursvorm heeft uw kinderopvangorganisatie?	Stichting met Raad van Toezicht	20,0%	20,0%	60,0%	100,0%
	Stichting met Toezichthoudend bestuur		20,0%	80,0%	100,0%
	Stichting met Instruerend bestuur		40,0%	60,0%	100,0%
	BV zonder Raad van Commissarissen		27,3%	72,7%	100,0%
	BV met Raad van Commissarissen	50,0%		50,0%	100,0%
	Eenmanszaak		28,0%	72,0%	100,0%
	VOF		9,1%	90,9%	100,0%
	Anders, namelijk:		66,7%	33,3%	100,0%
Totaal		2,6%	25,6%	71,8%	100,0%

4.6 Toezichthoudend orgaan

Op de vraag of er een toezichthoudend orgaan is dat toezicht houdt op het dagelijkse beleid of het reilen en zeilen van de organisatie zegt ongeveer de helft van de respondenten dat dit aanwezig is. Er zijn grote verschillen tussen organisaties met verschillende rechtsvormen. Ongeveer 90% van de BV's met een RvC en stichtingen met een RvT beantwoorden deze vraag positief. Bij VOF's is dit 25,4%, bij BV's zonder RvC is dit 30,6%. Van de respondenten uit eenmanszaken zegt 44,4% dat er een toezichthoudend orgaan is dat toezicht houdt op het dagelijks reilen en zeilen in de organisatie. Er is geen toelichting gegeven op deze vraag- en mogelijk dat de vraag niet door alle respondenten eenduidig opgevat is. Mogelijk zien sommige respondenten ook de oudercommissie of de GGD als onafhankelijk orgaan dat toezicht houdt.

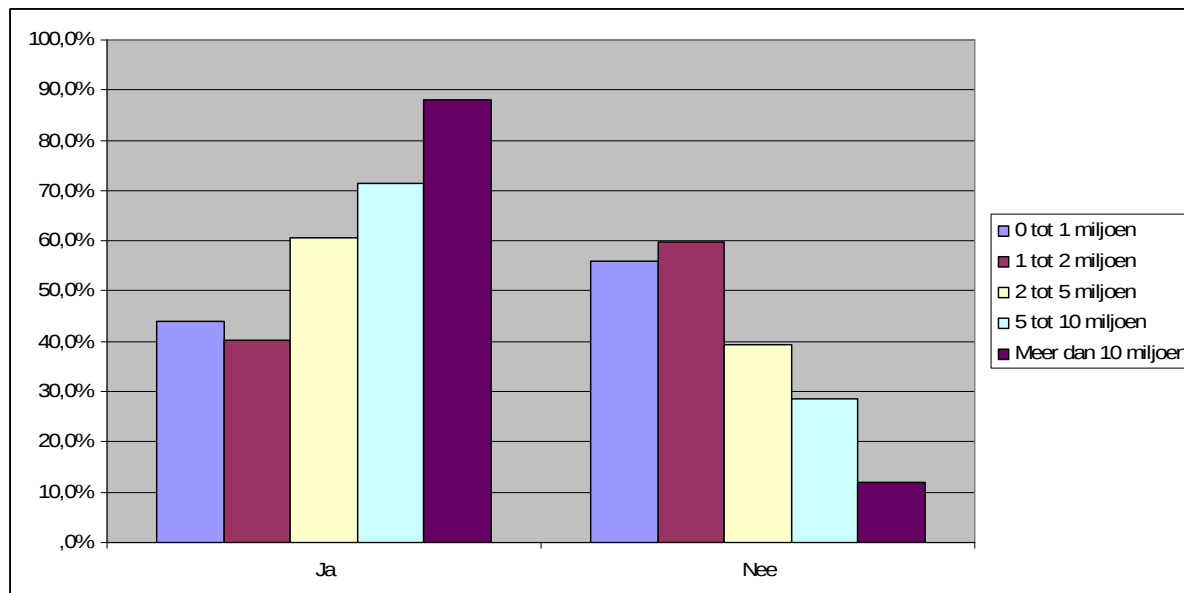
Tabel 6: Aanwezigheid toezichthoudend orgaan naar rechtsvorm

		Is er een orgaan dat toezicht houdt op het beleid van de dagelijkse of algemene leiding van uw organisatie en deze met raad ter zijde staat?		Totaal
		Ja	Nee	
Welke juridische structuur en welke bestuursvorm heeft uw kinderopvangorganisatie?	Stichting met Raad van Toezicht	89,5%	10,5%	100,0%
	Stichting met Toezichthoudend bestuur	69,3%	30,7%	100,0%
	Stichting met Instruerend bestuur	55,0%	45,0%	100,0%
	BV zonder Raad van Commissarissen	30,6%	69,4%	100,0%
	BV met Raad van Commissarissen	90,0%	10,0%	100,0%
	Eenmanszaak	44,4%	55,6%	100,0%
	VOF	25,4%	74,6%	100,0%
	Anders, namelijk:	65,0%	35,0%	100,0%
Totaal		48,5%	51,5%	100,0%

Hoe groter de organisatie des te vaker wordt gezegd dat er een toezichthoudend orgaan aanwezig is. Bij organisaties met een kleinere omzet dan 2 miljoen ligt het percentage organisaties met een toezichthoudend

orgaan beneden de 50%,dit loopt op naarmate de organisatie groter is. Bij organisaties tussen de 5-10 miljoen zegt drie kwart een toezichthoudend orgaan te hebben. Bij organisaties boven de 10 miljoen is dit 92,1%.

Grafiek 14: Aanwezigheid toezichthoudend orgaan naar omzet



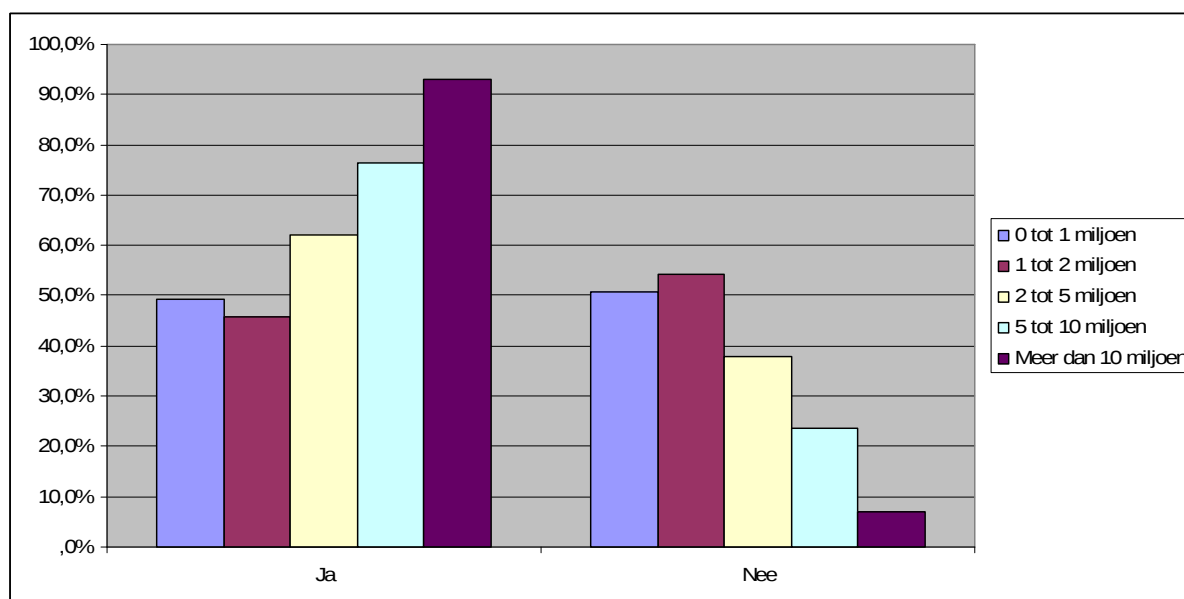
Bij de organisaties die aangegeven hebben dat er een toezichthoudend orgaan aanwezig is, is vervolgens de vraag gesteld of de leden ten opzichte van elkaar en de dagelijkse en algemene leiding een onafhankelijke positie hebben. Van de BV's met RvC geeft 95% aan dat dit het geval is. Bij stichtingen met RvT is dit 89,4%. De laagste percentages voor onafhankelijkheid scoren de VOF's (34,5%) en de BV's zonder RvC (36,6%)

Tabel 7: Is het toezichthoudend orgaan onafhankelijk naar rechtsvorm

		Is het toezichthoudend orgaan zodanig samengesteld dat de leden ten opzichte van elkaar, de dagelijkse en algemene leiding en welk deelbelang dan ook, onafhankelijk en kritisch kunnen opereren?		Totaal
		Ja	Nee	
Welke juridische structuur en welke bestuursvorm heeft uw kinderopvangorganisatie?	Stichting met Raad van Toezicht	89,4%	10,6%	100,0%
	Stichting met Toezichthoudend bestuur	75,3%	24,7%	100,0%
	Stichting met Instruerend bestuur	70,3%	29,7%	100,0%
	BV zonder Raad van Commissarissen	36,6%	63,4%	100,0%
	BV met Raad van Commissarissen	95,0%	5,0%	100,0%
	Eenmanszaak	45,6%	54,4%	100,0%
	VOF	34,5%	65,5%	100,0%
	Anders, namelijk:	70,0%	30,0%	100,0%
Totaal		53,7%	46,3%	100,0%

Hoe groter de organisatie is, des te hoger het percentage dat zegt dat er sprake is van onafhankelijkheid van elkaar. Bij organisaties met een kleinere omzet dan 2 miljoen ligt het percentage organisaties waar sprake is van onafhankelijkheid beneden de 50%, dit loopt op naarmate de organisatie groter is. Bij organisaties tussen de 5-10 miljoen zegt ruim drie kwart (76,5%) dat de leden van het toezichthoudend orgaan onafhankelijk van elkaar zijn en van de leiding. Bij organisaties boven de 10 miljoen is dit 92,1%.

Grafiek 15: Is het toezichhoudend orgaan onafhankelijk naar omzet



4.7 Lidmaatschap van NVTK, bdKO en brancheorganisatie

In totaal zijn er 70 respondenten 9,7% die aangeven dat hun organisatie lid is van de NVTK, 135 respondenten 19,0% zijn lid van de bdKO en 426 respondenten 62,6% zeggen dat hun organisatie lid is van Brancheorganisatie. In de analyses van de gegevens is gekeken of de code grotere bekendheid heeft, vaker is besproken en wordt toegepast bij leden van deze drie organisaties dan bij de niet-leden.

Tabel 8: Bekendheid met de Governance Code naar lidmaatschap

		Bent u bekend met de Governance Code Kinderopvang?		Totaal
		Ja	Nee	
Bent u lid van de NVTK?	Ja	94,1%	5,9%	100,0%
	Nee	55,3%	44,7%	100,0%
Bent u lid van brancheorganisatie kinderopvang?	Ja	72,0%	28,0%	100,0%
	Nee	36,7%	63,3%	100,0%
Bent u lid van de bdKO?	Ja	91,7%	8,3%	100,0%
	Nee	51,8%	48,2%	100,0%

De bekendheid van de code is bij de totale populatie 59,8%, bij NVTK leden 94,1%, bij bdKO leden 91,7% en bij leden van de Brancheorganisatie 72%. Ook de mate waarin de governance code besproken is binnen de organisaties ligt hoger bij de drie verenigingen dan bij de niet leden.

Dezelfde trend is te zien bij de mate waarin de code wordt nageleefd. Bij NVTK leden wordt door 69,7% de code nageleefd (inclusief de organisaties waarbij afwijkingen uit de code worden uitgelegd). Bij leden van de bdKO is dit 51,7%, bij leden van de Brancheorganisatie 39,9%. Bij niet leden liggen deze percentages aanzienlijk lager. Zo zien we dat de organisaties die aangeven geen lid te zijn van NVTK dat slechts 33,5% aangeeft de code na te leven (inclusief de organisaties waarbij afwijkingen uit de code worden uitgelegd). Bij niet-leden van de bdKO ligt dit percentage op 41% en bij niet-leden van Brancheorganisatie kinderopvang geeft 34,3% aan de code na te leven.

Tabel 9: Naleving van de Governance Code naar lidmaatschap

		Wordt de Governance Code Kinderopvang nageleefd in uw organisatie?				Totaal
		nee	ja, waarbij afwijkingen van de code worden uitgelegd (principe: pas toe of leg uit)	implementatie is in ontwikkeling	geheel	
Bent u lid van de NVTK?	Ja	6,1%	42,4%	24,2%	27,3%	100,0%
	Nee	20,5%	22,7%	46,0%	10,8%	100,0%
Bent u lid van brancheorganisatie kinderopvang?	Ja	16,3%	25,2%	43,9%	14,7%	100,0%
	Nee	24,0%	32,0%	35,0%	9,0%	100,0%
Bent u lid van de bdKO?	Ja	6,3%	37,3%	42,1%	14,3%	100,0%
	Nee	23,0%	22,3%	42,6%	12,1%	100,0%

Van de leden van de NVTk geeft 92,4% aan dat de Governance Code een bijdrage levert aan het bewaken van de kwaliteit binnen de kinderopvangsector. Bij de leden van de Brancheorganisatie deelt 76,3% deze mening. Bij de bdKO ligt dit percentage op 90,4%. Bij de niet leden ligt dit percentage stukken lager. Zo vindt 76,8% van de organisaties die aangegeven hebben geen lid te zijn van NVTk dat de Governance Code een bijdrage levert aan het bewaken van de kwaliteit binnen de kinderopvangsector. Bij die niet-leden van de Brancheorganisatie ligt dit percentage op 42,1% en bij de bdKO op 74,7%.

Tabel 10: De Governance Code levert een bijdrage aan kwaliteit naar lidmaatschap

		Vindt u de governance code een bijdrage leveren aan het bewaken van de kwaliteit binnen de kinderopvangsector?		Totaal
		Ja	Nee	
Bent u lid van de NVTk?	Ja	92,4%	7,6%	100,0%
	Nee	76,8%	23,2%	100,0%
Bent u lid van brancheorganisatie kinderopvang?	Ja	76,3%	23,7%	100,0%
	Nee	42,1%	57,9%	100,0%
Bent u lid van de bdKO?	Ja	90,4%	9,6%	100,0%
	Nee	74,7%	25,3%	100,0%

In de ruimte voor opmerkingen geven met name de kleine organisaties aan dat ze de contributie voor bdKO en NVTk te hoog vinden. Er is een gemengd beeld over het lidmaatschap van de bdKO en NVTk. Sommige organisaties zijn lid van de VGOB (Vereniging van GastOuderBureaus) . Ze snappen de meerwaarde van een overkoepelend orgaan, maar geven ook aan de informatie online te kunnen vinden waardoor die service overbodig wordt.

Specifieke reacties van kleine organisaties

Bij de open vragen geven de kleine organisaties reacties op de governance code:

Onbekendheid maar bereidheid om zich te verdiepen

Kleine organisaties zijn niet bekend met de governance code. Sommigen geven aan zich in te willen lezen en het te willen implementeren.

Prioriteit ligt bij overleven

Bij kleine organisaties ligt de prioriteit niet bij de governance code. Door bezuinigingen of de opstartfase zijn ze vooral gericht op inkomstendekkend werken.

In de praktijk wordt al veel toegepast wat in de code staat

Juist kleine organisaties hebben al veel contact met ouders en bestuurders waardoor een code zoals de governance code overbodig voelt.

Organisaties willen de governance code wel implementeren en geven aan al op een dergelijke manier met toezicht en kwaliteit te werken, alleen heet het geen governance code.

Governance code is te omvangrijk voor kleine organisaties

De governance code is te omvangrijk voor kleine organisaties. Met name het toezicht gedeelte wordt als teveel beschouwd. Kleinere organisaties denken dat het voor grote organisaties wel een meerwaarde kan hebben. Er is een angst voor teveel regelgeving. Door de bomen wordt het bos niet meer gezien. Veel organisaties willen niet nog meer regels.

5. Conclusies

Hieronder de belangrijkste conclusies. In dit rapport worden geen aanbevelingen gegeven. Aanbevelingen voor het verder bevorderen van de invoering van de governance code in de kinderopvangsector zijn wel opgenomen in het totaalrapport van de governance scan. Daarin is ook kwalitatief onderzoek verricht onder kleine organisaties.

1. De Governance code is bij 59,8% van de respondenten bekend.
2. Bij 78,1% van de organisaties waar de code bekend is, is deze ook minimaal 1 keer besproken.
3. 39,8% van de organisaties waar de code bekend is, geven aan dat zij de code geheel naleven dan wel afwijkingen uitleggen. Het gaat hier om 19,3% van alle respondenten die deelgenomen hebben aan de Nulmeting.
4. Van de organisaties die aangeven bekend te zijn met de governance code zegt 79,5% dat ze vinden dat de code een bijdrage levert aan het bewaken van de kwaliteit binnen de kinderopvangsector. Het gaat hier om 37,6% van alle respondenten die deelgenomen hebben aan de Nulmeting.
5. Hoe groter de organisatie, des te vaker is de code bekend, besproken en des te vaker wordt de code nageleefd. Des te vaker vindt men ook dat de code een bijdrage levert aan het bewaken van de kwaliteit binnen de kinderopvangsector.
6. Er zijn grote verschillen in bekendheid met, bespreking en naleving van de code tussen de verschillende rechtsvormen. Bij BV's met RvC en stichtingen met RvT is de hoogte bekendheid en naleving van de code. Bij eenmanszaken, VOF's en BV's zonder RvC de laagste bekendheid en naleving. Dit geldt ook voor de reactie op de vraag of de code bijdraagt aan kwaliteit binnen de kinderopvangsector.
7. Ongeveer de helft van de respondenten zegt dat er in de eigen organisatie een onafhankelijk toezichthoudend orgaan is. Uit de reacties op deze vraag lijkt het dat niet alle respondenten het begrip toezichthoudend orgaan eenduidig hebben geïnterpreteerd.
8. Leden van NVTK, bdKO en Brancheorganisatie zijn meer bekend met de Code, hebben de code vaker besproken en de code wordt vaker nageleefd dan bij niet leden. Ook op de vraag of de code kan bijdragen aan de kwaliteit in de kinderopvangsector wordt vaker positief gereageerd dan door niet-leden.

9. In de praktijk wordt in kleine organisaties al veel toegepast wat in de code staat. Zij hebben al veel contact met ouders en bestuurders waardoor voor hen de governance code kinderopvang overbodig voelt.
10. De governance code is te omvangrijk voor kleine organisaties. Met name het toezicht gedeelte wordt als teveel beschouwd. Er is een angst voor te veel regelgeving. Door de bomen wordt het bos niet meer gezien.

Bijlage 1 Vragenlijst

Nulmeting Implementatie Governance Code 2013

Welkom bij dit onderzoek over het gebruik van de Governance Code Kinderopvang. De vragen zijn gericht aan directeuren of leden van de Raad van Bestuur.

De vragenlijst is anoniem. In de rapportage bent u als invuller niet herkenbaar, daar draagt Onderzoeksbureau Vyvoj zorg voor. Het invullen van de vragenlijst kost slechts enkele minuten.

Heeft u vragen of opmerkingen over het onderzoek, dan kunt ons natuurlijk een e-mail sturen met uw vragen (onderzoek@vyvoj.nl). Met behulp van de knop 'Vorige' en 'Volgende' kunt u uw antwoorden terugkijken of aanpassen. Bovenaan in het scherm ziet u hoever u reeds gevorderd bent.

Er zijn 14 vragen in deze enquête

Achtergrondvragen

1 Welke juridische structuur en welke bestuursvorm heeft uw kinderopvangorganisatie?

Kies a.u.b. een van de volgende mogelijkheden:

- Stichting met Raad van Toezicht
- Stichting met Toezichthoudend bestuur
- Stichting met Instruerend bestuur
- BV zonder Raad van Commissarissen
- BV met Raad van Commissarissen
- Eenmanszaak
- VOF
- Anders, namelijk:

Geef hier een toelichting op uw antwoord:

2 Wat is uw positie binnen de organisatie?

Kies a.u.b. een van de volgende mogelijkheden:

- Directeur
- Lid van Raad van Bestuur
- Anders, namelijk:

Geef hier een toelichting op uw antwoord:

3 Wat is de omzet van uw kinderopvangorganisatie?

Kies a.u.b. een van de volgende mogelijkheden:

- 0 tot 1 miljoen
- 1 tot 2 miljoen
- 2 tot 5 miljoen
- 5 tot 10 miljoen
- Meer dan 10 miljoen

4 Is er een orgaan dat toezicht houdt op het beleid van de dagelijkse of algemene leiding van uw organisatie en deze met raad ter zijde staat?

Kies a.u.b. een van de volgende mogelijkheden:

- Ja
- Nee

5 Is het toezichthoudend orgaan zodanig samengesteld dat de leden ten opzichte van elkaar, de dagelijkse en algemene leiding en welk deelbelang dan ook, onafhankelijk en kritisch kunnen opereren?

Kies a.u.b. een van de volgende mogelijkheden:

- Ja
- Nee

6 Bent u bekend met de Governance Code Kinderopvang?

Kies a.u.b. een van de volgende mogelijkheden:

- Ja
- Nee

Governance code

7 Is de Governance Code Kinderopvang in uw organisatie besproken?

Beantwoord deze vraag alleen als aan de volgende voorwaarden is voldaan:

Kies a.u.b. een van de volgende mogelijkheden:

- Ja, meerdere malen
- Ja, éénmaal
- Ja, maar voordat ik toezichthouder werd
- Nee, niet sinds ik toezichthouder ben
- Nee, deze code is nooit besproken

8 Wordt de Governance Code Kinderopvang nageleefd in uw organisatie?

Beantwoord deze vraag alleen als aan de volgende voorwaarden is voldaan:

Kies a.u.b. een van de volgende mogelijkheden:

- nee
- ja, waarbij afwijkingen van de code worden uitgelegd (principe: pas toe of leg uit)
- implementatie is in ontwikkeling
- geheel

9 Maakt u gebruik van een andere gedragscode?

Beantwoord deze vraag alleen als aan de volgende voorwaarden is voldaan:

Kies a.u.b. een van de volgende mogelijkheden:

- Ja, Governance Code Welzijn
- Ja, Code Tabaksblad
- Ja, anders
- Nee

10 Vindt u de governance code een bijdrage leveren aan het bewaken van de kwaliteit binnen de kinderopvangsector?

Beantwoord deze vraag alleen als aan de volgende voorwaarden is voldaan:

Kies a.u.b. een van de volgende mogelijkheden:

- Ja
- Nee

11 Bent u lid van de NVTK?

Kies a.u.b. een van de volgende mogelijkheden:

- Ja
- Nee

12 Bent u lid van brancheorganisatie kinderopvang?

Kies a.u.b. een van de volgende mogelijkheden:

- Ja
- Nee

13 Bent u lid van de bdKO?

Kies a.u.b. een van de volgende mogelijkheden:

- Ja
- Nee

14 Opmerkingen:

Vul uw antwoord hier in:

Hartelijk dank! Uw antwoorden zijn opgeslagen.

De resultaten van het onderzoek zullen eind maart publiekelijk gepresenteerd worden.

04.03.2013 – 00:00

Verstuur uw enquête

Bedankt voor uw deelname aan deze enquête.

Bijlage 2 Tabellen

Aantal respondenten per vraag

Vraag:	N:
Welke juridische structuur en welke bestuursvorm heeft uw kinderopvangorganisatie?	907
Wat is uw positie binnen de organisatie?	894
Wat is de omzet van uw kinderopvangorganisatie?	894
Is er een orgaan dat toezicht houdt op het beleid van de dagelijkse of algemene leiding van uw organisatie en deze met raad ter zijde staat?	883
Is het toezichthoudend orgaan zodanig samengesteld dat de leden ten opzichte van elkaar, de dagelijkse en algemene leiding en welk deelbelang dan ook, onafhankelijk en kritisch kunnen opereren?	825
Bent u bekend met de Governance Code Kinderopvang?	724
Is de Governance Code Kinderopvang in uw organisatie besproken?	451
Wordt de Governance Code Kinderopvang nageleefd in uw organisatie?	440
Maakt u gebruik van een andere gedragscode?	78
Vindt u de governance code een bijdrage leveren aan het bewaken van de kwaliteit binnen de kinderopvangsector?	429
Bent u lid van de NVTK?	722
Bent u lid van branchorganisatie kinderopvang?	724
Bent u lid van de bdKO?	727

1 Welke juridische structuur en welke bestuursvorm heeft uw kinderopvangorganisatie?

Stichting met Raad van Toezicht	118	13%
Stichting met Toezichthoudend bestuur	79	9%
Stichting met Instruerend bestuur	41	5%
BV zonder Raad van Commissarissen	198	22%
BV met Raad van Commissarissen	21	2%
Eenmanszaak	299	33%
VOF	131	14%
Anders, namelijk:	20	2%
Totaal	907	100%

2 Wat is uw positie binnen de organisatie?

Directeur	663	74,2%
Lid van Raad van Bestuur	51	5,7%
Anders, namelijk:	180	20,1%
Totaal	894	100,0%

3 Wat is de omzet van uw kinderopvangorganisatie?

0 tot 1 miljoen	664	74,3%
1 tot 2 miljoen	73	8,2%
2 tot 5 miljoen	76	8,5%
5 tot 10 miljoen	36	4,0%
Meer dan 10 miljoen	45	5,0%
Totaal	894	100,0%

							Totaal
		0 tot 1	1 tot 2	2 tot 5	5 tot 10	Meer dan 10	
		miljoen	miljoen	miljoen	miljoen	miljoen	
Welke juridische structuur en welke bestuursvorm heeft uw kinderopvang organisatie?	Stichting met Raad van Toezicht	25,4%	7,9%	21,1%	18,4%	27,2%	100,0%
	Stichting met Toezichthoudend bestuur	73,1%	10,3%	16,7%			100,0%
	Stichting met Instruerend bestuur	87,5%	5,0%	5,0%	2,5%		100,0%
	BV zonder Raad van Commissarissen	55,4%	21,8%	16,6%	4,7%	1,6%	100,0%
	BV met Raad van Commissarissen	23,8%	9,5%	19,0%	9,5%	38,1%	100,0%
	Eenmanszaak	97,7%	1,7%		,7%		100,0%
	VOF	96,9%	2,3%	,8%			100,0%
	Anders, namelijk:	70,0%	10,0%		5,0%	15,0%	100,0%
Totaal		74,3%	8,2%	8,5%	4,0%	5,0%	100,0%

5. Is er een orgaan dat toezicht houdt op het beleid van de dagelijkse of algemene leiding van uw organisatie en deze met raad ter zijde staat?

Ja	428	48,5%
Nee	455	51,5%
Totaal	883	100,0%

		Is er een orgaan dat toezicht houdt op het beleid van de dagelijkse of algemene leiding van uw organisatie en deze met raad ter zijde staat?		Totaal
		Ja	Nee	
Welke juridische structuur en welke bestuursvorm heeft uw kinderopvangorganisatie?	Stichting met Raad van Toezicht	89,5%	10,5%	100,0%
	Stichting met Toezichthoudend bestuur	69,3%	30,7%	100,0%
	Stichting met Instruerend bestuur	55,0%	45,0%	100,0%
	BV zonder Raad van Commissarissen	30,6%	69,4%	100,0%
	BV met Raad van Commissarissen	90,0%	10,0%	100,0%
	Eenmanszaak	44,4%	55,6%	100,0%
	VOF	25,4%	74,6%	100,0%
	Anders, namelijk:	65,0%	35,0%	100,0%
Totaal		48,5%	51,5%	100,0%

		Is er een orgaan dat toezicht houdt op het beleid van de dagelijkse of algemene leiding van uw organisatie en deze met raad ter zijde staat?		Totaal
		Ja	Nee	
Wat is de omzet van uw kinderopvangorganisatie?	0 tot 1 miljoen	44,0%	56,0%	100,0%
	1 tot 2 miljoen	40,3%	59,7%	100,0%
	2 tot 5 miljoen	60,5%	39,5%	100,0%
	5 tot 10 miljoen	71,4%	28,6%	100,0%
	Meer dan 10 miljoen	88,1%	11,9%	100,0%
	Totaal	48,4%	51,6%	100,0%

5. Is het toezichthoudend orgaan zodanig samengesteld dat de leden ten opzichte van elkaar, de dagelijkse en algemene leiding en welk deelbelang dan ook, onafhankelijk en kritisch kunnen opereren?

Ja	443	53,7%
Nee	382	46,3%
Totaal	825	100,0%

		Is het toezichthoudend orgaan zodanig samengesteld dat de leden ten opzichte van elkaar, de dagelijkse en algemene leiding en welk deelbelang dan ook, onafhankelijk en kritisch kunnen opereren?		
		Ja	Nee	Totaal
Welke juridische structuur en welke bestuursvorm heeft uw kinderopvangorganisatie?	Stichting met Raad van Toezicht	89,4%	10,6%	100,0%
	Stichting met Toezichthoudend bestuur	75,3%	24,7%	100,0%
	Stichting met Instruerend bestuur	70,3%	29,7%	100,0%
	BV zonder Raad van Commissarissen	36,6%	63,4%	100,0%
	BV met Raad van Commissarissen	95,0%	5,0%	100,0%
	Eenmanszaak	45,6%	54,4%	100,0%
	VOF	34,5%	65,5%	100,0%
	Anders, namelijk:	70,0%	30,0%	100,0%
Totaal		53,7%	46,3%	100,0%

		Is het toezichhoudend orgaan zodanig samengesteld dat de leden ten opzichte van elkaar, de dagelijkse en algemene leiding en welk deelbelang dan ook, onafhankelijk en kritisch kunnen opereren?		Totaal
		Ja	Nee	
Wat is de omzet van uw kinderopvangorganisatie?	0 tot 1 miljoen	49,3%	50,7%	100,0%
	1 tot 2 miljoen	45,8%	54,2%	100,0%
	2 tot 5 miljoen	62,2%	37,8%	100,0%
	5 tot 10 miljoen	76,5%	23,5%	100,0%
	Meer dan 10 miljoen	93,0%	7,0%	100,0%
Totaal		53,7%	46,3%	100,0%

6. Bent u bekend met de Governance Code Kinderopvang?

Ja	433	59,8%
Nee	291	40,2%
Totaal	724	100,0%

		Bent u bekend met de Governance Code Kinderopvang?		Totaal
		Ja	Nee	
Welke juridische structuur en welke bestuursvorm heeft uw kinderopvangorganisatie?	Stichting met Raad van Toezicht	80,4%	19,6%	100,0%
	Stichting met Toezichthoudend bestuur	65,5%	34,5%	100,0%
	Stichting met Instruerend bestuur	45,2%	54,8%	100,0%
	BV zonder Raad van Commissarissen	69,3%	30,7%	100,0%
	BV met Raad van Commissarissen	93,8%	6,3%	100,0%
	Eenmanszaak	47,0%	53,0%	100,0%
	VOF	49,5%	50,5%	100,0%
	Anders, namelijk:	60,0%	40,0%	100,0%
Totaal		59,8%	40,2%	100,0%

		Bent u bekend met de Governance Code Kinderopvang?		Totaal
		Ja	Nee	
Wat is de omzet van uw kinderopvangorganisatie?	0 tot 1 miljoen	49,2%	50,8%	100,0%
	1 tot 2 miljoen	78,9%	21,1%	100,0%
	2 tot 5 miljoen	89,4%	10,6%	100,0%
	5 tot 10 miljoen	100,0%		100,0%
	Meer dan 10 miljoen	92,1%	7,9%	100,0%
Totaal		60,1%	39,9%	100,0%

7. *Is de Governance Code Kinderopvang in uw organisatie besproken?*

Ja, meerdere malen	220	48,8%
Ja, éénmaal	123	27,3%
Ja, maar voordat ik toezichthouder werd	1	0,2%
Nee, niet sinds ik toezichthouder ben	5	1,1%
Nee, deze code is nooit besproken	102	22,6%
Totaal	451	100,0%

	Is de Governance Code Kinderopvang in uw organisatie besproken?					Totaal
	Ja, meerdere malen	Ja, éénmaal	Ja, maar voordat ik toezichthouder werd	Nee, niet sinds ik toezichthouder ben	Nee, deze code is nooit besproken	
Stichting met Raad van Toezicht	77,4%	15,5%			7,1%	100,0%
Stichting met Toezichthoudend bestuur	54,1%	29,7%		2,7%	13,5%	100,0%
Stichting met Instruerend bestuur	37,5%	37,5%			25,0%	100,0%
BV zonder Raad van Commissarissen	47,9%	21,0%		2,5%	28,6%	100,0%
BV met Raad van Commissarissen	73,3%	20,0%			6,7%	100,0%
Eenmanszaak	31,6%	36,8%	,9%	,9%	29,9%	100,0%
VOF	37,0%	35,2%			27,8%	100,0%
Anders, namelijk:	44,4%	33,3%			22,2%	100,0%
Totaal	48,8%	27,3%	,2%	1,1%	22,6%	100,0%

	Is de Governance Code Kinderopvang in uw organisatie besproken?					Totaal
	Ja, meerdere malen	Ja, éénmaal	Ja, maar voordat ik toezichthouder werd	Nee, niet sinds ik toezichthouder ben	Nee, deze code is nooit besproken	
0 tot 1 miljoen	37,8%	30,4%	,4%	,7%	30,7%	100,0%
1 tot 2 miljoen	60,9%	21,7%		2,2%	15,2%	100,0%
2 tot 5 miljoen	54,1%	34,4%		1,6%	9,8%	100,0%
5 tot 10 miljoen	72,2%	13,9%			13,9%	100,0%
Meer dan 10 miljoen	83,3%	11,1%		2,8%	2,8%	100,0%
Totaal	48,8%	27,2%	,2%	1,1%	22,7%	100,0%

8. *Wordt de Governance Code Kinderopvang nageleefd in uw organisatie?*

nee	79	18,0%
ja, waarbij afwijkingen van de code worden uitgelegd (principe: pas toe of leg uit)	117	26,6%
implementatie is in ontwikkeling	186	42,3%
geheel	58	13,2%
Totaal	440	100,0%

	Wordt de Governance Code Kinderopvang nageleefd in uw organisatie?				Totaal
	nee	ja, waarbij afwijkingen van de code worden uitgelegd (principe: pas toe of leg uit)	implementatie is in ontwikkeling	geheel	
Stichting met Raad van Toezicht	6,0%	43,4%	27,7%	22,9%	100,0%
Stichting met Toezichthoudend bestuur	13,5%	21,6%	59,5%	5,4%	100,0%
Stichting met Instruerend bestuur	31,3%	18,8%	37,5%	12,5%	100,0%
BV zonder Raad van Commissarissen	19,1%	17,4%	49,6%	13,9%	100,0%
BV met Raad van Commissarissen	14,3%	42,9%	28,6%	14,3%	100,0%
Eenmanszaak	22,5%	20,7%	45,9%	10,8%	100,0%
VOF	20,0%	34,5%	36,4%	9,1%	100,0%
Anders, namelijk:	44,4%	22,2%	33,3%		100,0%
Totaal	18,0%	26,6%	42,3%	13,2%	100,0%

	Wordt de Governance Code Kinderopvang nageleefd in uw organisatie?				Totaal
	nee	ja, waarbij afwijkingen van de code worden uitgelegd (principe: pas toe of leg uit)	implementatie is in ontwikkeling	geheel	
0 tot 1 miljoen	23,0%	23,4%	41,9%	11,7%	100,0%
1 tot 2 miljoen	11,9%	23,8%	57,1%	7,1%	100,0%
2 tot 5 miljoen	11,5%	26,2%	52,5%	9,8%	100,0%
5 tot 10 miljoen	11,4%	34,3%	28,6%	25,7%	100,0%
Meer dan 10 miljoen	5,7%	48,6%	22,9%	22,9%	100,0%
Totaal	18,0%	26,7%	42,2%	13,0%	100,0%

9. *Maakt u gebruik van een andere gedragscode?*

Ja, Governance Code Welzijn	2	2,6%
Ja, anders	20	25,6%
Nee	56	71,8%
Totaal	78	100,0%

		Maakt u gebruik van een andere gedragscode?			Totaal
		Ja, Governance Code Welzijn	Ja, anders	Nee	
Welke juridische structuur en welke bestuursvorm heeft uw kinderopvangorganisatie?	Stichting met Raad van Toezicht	20,0%	20,0%	60,0%	100,0%
	Stichting met Toezichthoudend bestuur		20,0%	80,0%	100,0%
	Stichting met Instruerend bestuur		40,0%	60,0%	100,0%
	BV zonder Raad van Commissarissen		27,3%	72,7%	100,0%
	BV met Raad van Commissarissen	50,0%		50,0%	100,0%
	Eenmanszaak		28,0%	72,0%	100,0%
	VOF		9,1%	90,9%	100,0%
	Anders, namelijk:		66,7%	33,3%	100,0%
Totaal		2,6%	25,6%	71,8%	100,0%

		Maakt u gebruik van een andere gedragscode?			Totaal
		Ja, Governance Code Welzijn	Ja, anders	Nee	
Wat is de omzet van uw kinderopvangorganisatie?	0 tot 1 miljoen		25,0%	75,0%	100,0%
	1 tot 2 miljoen		40,0%	60,0%	100,0%
	2 tot 5 miljoen	14,3%	14,3%	71,4%	100,0%
	5 tot 10 miljoen		50,0%	50,0%	100,0%
	Meer dan 10 miljoen	50,0%		50,0%	100,0%
Totaal		2,6%	25,6%	71,8%	100,0%

10. Vindt u de governance code een bijdrage leveren aan het bewaken van de kwaliteit binnen de kinderopvangsector?

Ja	341	79,5%
Nee	88	20,5%
Totaal	429	100,0%

		Vindt u de governance code een bijdrage leveren aan het bewaken van de kwaliteit binnen de kinderopvangsector?		Totaal
		Ja	Nee	
Welke juridische structuur en welke bestuursvorm heeft uw kinderopvangorganisatie?	Stichting met Raad van Toezicht	96,4%	3,6%	100,0%
	Stichting met Toezichthoudend bestuur	89,2%	10,8%	100,0%
	Stichting met Instruerend bestuur	85,7%	14,3%	100,0%
	BV zonder Raad van Commissarissen	65,5%	34,5%	100,0%
	BV met Raad van Commissarissen	100,0%		100,0%
	Eenmanszaak	82,1%	17,9%	100,0%
	VOF	66,7%	33,3%	100,0%
	Anders, namelijk:	62,5%	37,5%	100,0%
Totaal		79,5%	20,5%	100,0%

		Vindt u de governance code een bijdrage leveren aan het bewaken van de kwaliteit binnen de kinderopvangsector?		Totaal
		Ja	Nee	
Wat is de omzet van uw kinderopvangorganisatie?	0 tot 1 miljoen	76,4%	23,6%	100,0%
	1 tot 2 miljoen	78,0%	22,0%	100,0%
	2 tot 5 miljoen	77,4%	22,6%	100,0%
	5 tot 10 miljoen	91,4%	8,6%	100,0%
	Meer dan 10 miljoen	97,1%	2,9%	100,0%
Totaal		79,6%	20,4%	100,0%

11. *Bent u lid van de NVTK?*

Ja	70	9,7%
Nee	652	90,3%
Totaal	722	100,0%

12. *Bent u lid van brancheorganisatie kinderopvang?*

Ja	453	62,6%
Nee	271	37,4%
Totaal	724	100,0%

13. *Bent u lid van de bdKO?*

Ja	138	19,0%
Nee	589	81,0%
Totaal	727	100,0%