



beroepsvereniging directeuren kinderopvang

Nuttige vragen voor bestuurders en toezichthouders

De governance code voor de kinderopvang komt steeds dichterbij. Als stap in dat proces stelde de bdko in april al een gedragscode vast. En onlangs is er een nieuwe Toolkit Toezicht Zorginstellingen uitgebracht. Jacob Boskma: 'Dat is een handig instrument waar we veel uit kunnen overnemen.'

Transparantie, dat is wel een van de belangrijkste eisen die je aan een directeur kunt stellen, vindt [Jacob Boskma], secretaris van de belangenvereniging van directeuren in de kinderopvang (bdko). Transparantie tegenover alle stakeholders. Boskma: 'Een directeur moet duidelijk zijn in wat hij wil bereiken en hoe hij dat gaat doen. Daar moet hij vooraf en achteraf verantwoording over afleggen; tegenover de overheid, de medewerkers, de ouders en de toezichthouders. Dat staat dan ook uitvoerig beschreven in de gedragscode die we hebben vastgesteld. Personeelsbeleid, dat is ook zo'n onderwerp, en welke kwaliteitsnormen hanteer je en hoe voer je ze uit.'

Maar zijn dat geen zaken die wel in een jaarverslag terecht komen? Boskma: 'Nee, er zijn altijd veel klachten over jaarverslagen. Daarin

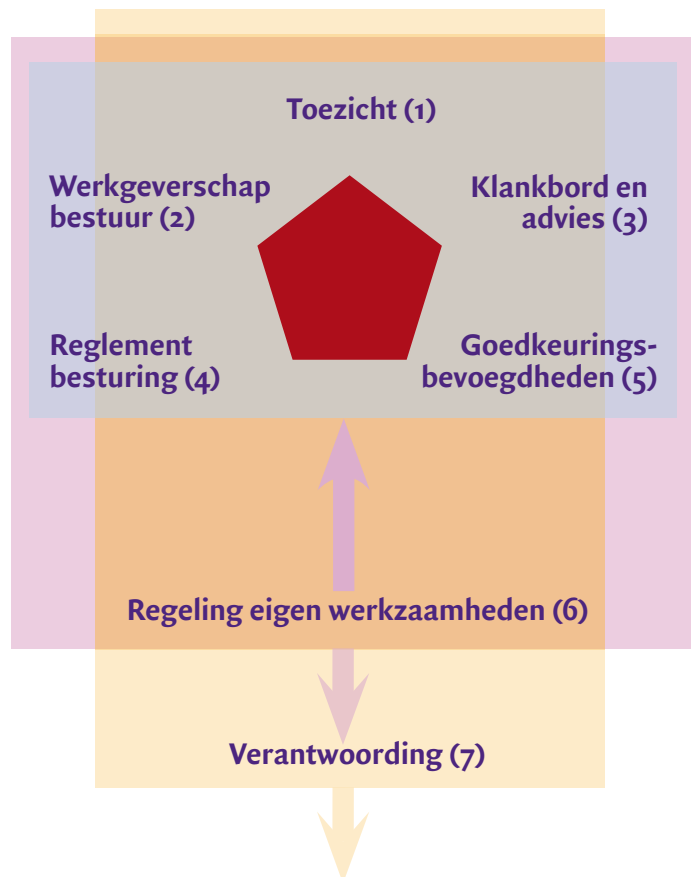
vind je vaak niet welk kwaliteitssysteem een instelling hanteert en of de organisatie daar ook aan voldoet.'

Werkgroep

Nu die gedragscode is vastgesteld, gaat het proces naar een totale governance code voor de kinderopvang verder. Het wordt een echt samenwerkingsproduct, want momenteel wordt er een gezamenlijk werkgroep samengesteld waarin naast leden van de bdko ook vertegenwoordigers van de Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in de Kinderopvang (NVTK) zitten en ook brancheverenigingen als de MOgroep, BKN en BOinK zijn benaderd. Die werkgroep komt eind van dit jaar of begin volgend jaar met een voorstel dat zal worden voorgelegd aan de betrokken organisaties. Boskma verwacht dat het definitieve voorstel voor de governance code in het voorjaar van 2009 gepresenteerd kan worden.

Handige toolkit

Waar die werkgroep veel profijt van kan hebben, is de recent verschenen nieuwe Toolkit Zorginstellingen, uitgebracht door het Nationale Register. Daarvoor heeft het Register samen gewerkt met brancheorganisaties, de Inspectie Volksgezondheid en de Nederlandse Zorgautoriteit. Boskma is erg enthousiast over deze toolkit, verschenen als een boekje voor



toezichthouders in de zorg. 'Het is een waardevol instrument waarmee je kritisch naar je eigen organisatie kunt kijken. Het is ook een heel volledig verhaal over hoe toezicht eruit hoort te zien. Nuttig voor bestuurders, maar ook voor toezichthouders. Het lijken gewone lijstjes, maar je kunt er veel uit halen, bijvoorbeeld over de samenstelling van een raad van toezicht, opvolgingsvraagstukken, werving, verantwoordelijkheid en aansprakelijkheid.' Als het goed gaat met een organisatie loopt het allemaal wel, weet Boskma, maar juist voor als het minder goed gaat of er conflicten zijn, geeft het boekje checklists om

te bekijken wat handig of verstandig is om te doen. Want dan moeten de toezichthouders dat monitoren. 'De voorzitter van de raad van toezicht heeft een andere rol dan de bestuurders, maar het is een dunne scheidslijn, zeker bij problemen. Daarom is het goed als daar duidelijke spelregels voor zijn.' Hij weet zeker dat de werkgroep die de governance code gaat voorbereiden, veel zal kunnen overnemen uit deze Toolkit. Boskma: 'Alles wat anderen al bedacht hebben, hoeven we niet zelf te doen.'

Sylvia Verhulst

'Het lijken gewone lijstjes, maar je kunt er veel uit halen'

Landelijke bijeenkomst bdKO

Onlangs, op 10 april jl. heeft de bdKO een bijzondere bijeenkomst georganiseerd in Leusden. Op de bdKO-website treft u de foto-impressie van deze bijeenkomst over waardengedreven leiderschap.

In de Algemene Ledenvergadering, voorafgaande aan deze bijeenkomst, zijn er enkele documenten door de leden goedgekeurd. Allereerst de gedragscode voor leden van de bdKO. In de gedragscode wordt in grote lijnen benadrukt waar de bdKO en haar leden voor staan. De code brengt in een aantal kernwaarden de missie, de visie en het beleid van de vereniging tot uitdrukking. Centraal staat een professioneel en waardengedreven leiderschap. Van een directeur in de kinderopvang wordt verwacht dat hij /zij integer, competent en innovatief is.

Het tweede document is het visiedocument van de bdKO. Het bestuur van de bdKO heeft op grond van de

groei en omvang van de kinderopvangorganisaties, het maatschappelijk belang van kinderopvang en de stormachtige ontwikkelingen in de sector haar missie en doel herijkt. Vastgelegd is wat de bdKO voor haar leden wil betekenen als ondersteunende beroepsorganisatie. Ook dit document is door de leden goedgekeurd. U vindt de gedragscode en het visiedocument op de website van de bdKO.

Belangrijke waarden

De bij deze bijeenkomst aanwezige leden hebben van een vijftal waarden aangegeven, dat zij deze het meest belangrijk vinden voor de functie van directeur van een kinderopvangorganisatie. Dit zijn:

1. verantwoordelijkheid nemen;
2. betrouwbaar en integer zijn;
3. respectvol zijn;
4. ambitieus, vernieuwend en vertrouwenwekkend zijn én
5. plezier hebben en uitstralen!

Adreswijziging bdKO

De Beroepsvereniging voor Directeuren in de Kinderopvang (bdKO) is in de afgelopen jaren ondersteund door de directeur en de bureaumedewerkers van de Vereniging van Directies Zorgsector (VDZ Nederland). De bdKO hield ook haar kantoor op hetzelfde adres als VDZ Nederland: aan de Korte Elisabethstraat in Utrecht.

Per 1 mei jl. is dit veranderd. De aanleiding is de opheffing van VDZ Nederland. Een aantal activiteiten van deze beroepsvereniging is inmiddels overgedragen naar andere organisaties en de directeur en medewerkers hebben een nieuwe werkring gevonden. Het bestuur van bdKO moest daarom gaan uitzien naar nieuwe bureauondersteuning.

Het secretariaat en de administratie wordt vanaf 1 mei jl. gevoerd door

M&T Partners, een secretariaatsbureau met kennis en ervaring met beroepsverenigingen. De contactpersoon voor de bdKO is Marijke du Burck. Marie-Antoinette Bäckes is benoemd als adviseur van het bestuur. Zij is voor de leden en voor u de contactpersoon bij inhoudelijke vragen en bij vragen naar de dienstverlening van de bdKO.

Het nieuwe adres van het bureau van de bdKO is:

Koraalrood 25
2718 SB Zoetermeer
T: (079) 363 81 02
E: bureau@bdko.nl
W: bdko.nl

U kunt het bestuur en de adviseur ook via het bureau bereiken.

Foto impressie Ledenbijeenkomst

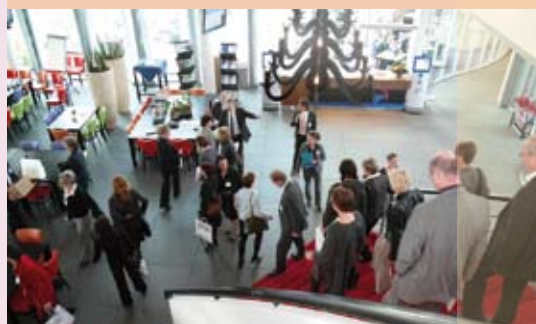
10 april 2008



Bestuur tijdens Algemene Ledenvergadering



Impressie deelnemers zaal



Deelnemers op de majestueuze trap in het AFAS-gebouw



Thematafels Vrijheid en Verbondenheid