

GEMEENTELIJKE LOBBY

Ook gemeenten willen de ontwikkeling van kin

Een goede relatie met de gemeente is voor kinderopvangorganisaties van strategisch belang. Waarom eigenlijk? Wat hebben wij nodig van de gemeente en wat hebben wij te bieden? Een impressie.

Voor een aantal kinderopvangorganisaties spreekt het inmiddels vanzelf: het onderhouden van een goede relatie met de gemeente. Voor andere is het nog altijd zoeken. Waarom zouden we daarin investeren? Hoe pak je de lobby bij de gemeente aan? Is de gemeente wel geïnteresseerd in waar wij mee bezig zijn? Hoe benaderbaar is een wethouder? Heeft de gemeente er wel belang bij? Die terughoudendheid is onnodig, het vinden van de weg naar het stadhuis is van strategisch belang voor iedere kinderopvangorganisatie.

‘Wij hebben al vele jaren een goede relatie met de gemeente Vlaardingen’, zegt Claudia Doesburg, directeur-bestuurder van Stichting Uniek, onderwijs en opvang in Vlaardingen. ‘Dat heeft ons veel opgeleverd.’ Ook Christien van Wijk, wethouder zorg in Almelo, benadrukt het belang van contacten tussen kinderopvang en gemeente: ‘Waar in het kader van de vorming van ikc’s beide partijen elkaar vaak al vonden, is de relatie tussen kinderopvang en gemeente sinds de decentralisatie van de jeugdzorg wel heel evident geworden.’

Verbindende rol

Claudia Doesburg wijst 2008 aan als het jaar waarin ‘het’ begon. In dat jaar organiseerde de gemeente Vlaardingen een studiereis naar Berlijn voor organisaties in de stad die zich bezighielden met de ontwikkeling van kinderen, met name onderwijs en kinderopvang: ‘Daar zagen we mooie voorbeelden van samenwerking wat bij ons deelnemers tot mooie dromen leidde voor de Vlaardingse situatie.’ De dromen zijn inmiddels (deels) gerealiseerd, maar in dit verband is het vooral interessant te vernemen dat de Stichting Kinderopvang Vlaardingen in de jaren daarvoor al flink investeerde in contacten met de gemeente. ‘In eerste instantie hadden we perio-

diek overleg met de ambtenaren. Daarin bespraken wij onze visie op wat goed is voor kinderen, hoe wij bezig waren met we en onderwijsachterstanden en over hoe we onze voorzieningen wilden vormgeven. Op een gegeven moment hebben we als kinderopvang het initiatief genomen om het onderwijsveld erbij te betrekken. In dat overleg is bijvoorbeeld ook het plan besproken om het peuterspeelzaalwerk, dat onder onze stichting viel, in de panden van het onderwijs te plaatsen.’

In principe is het samengaan van onderwijs en kinderopvang een zaak van de instellingen zelf. Er is bijvoorbeeld niet veel gemeentelijk geld mee gemoeid. Waarom dan toch zo’n sterke inzet op de relatie met de gemeente? ‘Het is vooral belangrijk dat de gemeente de ideeën achter de ikc-ontwikkeling ondersteunt en daardoor op verschillende beleidsterreinen meedenkt’, vertelt Claudia Doesburg. ‘In onze regio zijn de gemeenten een belangrijke partner om alle partijen te verbinden. Op het moment dat dat leidt tot een gemeenschappelijke visie en commitment en deze worden opgenomen in de onderwijsvisie, kan de gemeente nog meer die verbindende rol spelen. Samenwerking en visie worden onderwerp van de lokale educatieve agenda, waar vragen worden besproken als: waar zijn we met de ontwikkeling van onze gezamenlijke plannen? Waar lopen we tegenaan en wat doen we daaraan? Waar moeten we meer de verbinding gaan zoeken? Zonder de steun van de gemeente zou het veel moeilijker zijn geweest.

Dit hele traject is gebaseerd op relaties. Dat gaat al heel veel jaren terug. Wij kozen voor overleg met de ambtenaren en van daaruit overleg met de portefeuillehoudende wethouder. Vergeet niet dat de ambtenaren de continue factor zijn, zij kennen de geschiedenis. Tegelijkertijd organiseerden we eenmaal per jaar een informatie-markt voor raadsleden. Ik denk dat zo’n drietrapsraket een goede strategische keuze is.

Maar we hebben wel heel bewuste keuzes gemaakt. We hebben het heel belangrijk gevonden om alle partijen mee te nemen zoals de kinderopvangorganisaties, de gemeente en de onderwijsbesturen. En dat is in dat traject heel veel investeren in die relatie en elkaar vinden op het gemeenschappelijke belang dat we hebben.’

Jeugdzorg

Christien van Wijk was tot voor kort bestuurder van de Stichting Kinderopvang Enschede, nu onderdeel van Stichting Kinderopvang Humanitas. Uit die tijd kent zij heel goed de schroom die kinderopvangorganisaties kunnen hebben bij het benaderen van de gemeente. ‘Kleinere organisaties denken al gauw dat de gemeente grotere belangen heeft dan jouw organisatie. En omdat je niet zo goed weet hoe je dat moet aanpakken, doe je het dan misschien wel niet.’ Toch houdt zij, zeker vanuit haar huidige positie als wethouder, een sterk pleidooi om dat wel te doen. ‘Wethouders zijn ook maar gewone mensen die graag openstaan voor ideeën uit het veld’, vindt zij. ‘Er is geen enkele reden om te denken dat wij het te druk zouden hebben of te belangrijk zouden zijn. Mijn deur staat altijd open.’

Wat helpt is dat er sinds 2015 nog een belangrijke reden bijgekomen is. ‘In het kader van de decentralisatie van de jeugdzorg en de niet-toereikende budgetten die de centrale overheid aan de gemeenten gegeven heeft, zijn veel gemeenten op zoek naar preventieve in plaats van curatieve mogelijkheden om de kosten van jeugdzorg in de hand te kunnen houden. Daarbij kijken zij naar de “vindplaats” van kinderen. Met andere woorden, meer dan ooit heeft de gemeente de kinderopvang nodig in het kader van preventieve zorg en vroegsignalering. In het verleden is er veel ervaring opgedaan met preventieve zorg in pilots als Alert4you, een samenwerkingsproject van kinderopvang en jeugdzorg. Dat bleef toen steken omdat de financiering van de jeugdzorg samenwerking niet toeliet en niemand zich er echt aan committeerde. Nu de budgetten naar de gemeenten toegeschoven

deren faciliteren

zijn, zie je toch meer dat ook zij de noodzaak zien om het op die manier aan te pakken. Want bijna iedere gemeente komt tekort en je kunt tegen een kind dat zorg nodig heeft niet zeggen: helaas, het geld is op. De gemeenten zijn dan ook allemaal aan het onderzoeken hoe ze aan de “voorkant” kunnen komen in het kader van preventie en vroegsignalering. Daar hebben we onze partners hard bij nodig en de kinderopvang is er daar een van.’

Opbouwen van de relatie

Beide dames benadrukken het belang van goede contacten met de gemeente. Beiden beschrijven ook dat het makkelijker is dan je denkt. Voor de gemeente is het altijd belangrijk te weten wat er speelt. Om met Claudia van Doesburg te spreken: ‘De gemeente heeft belang bij goede voorzieningen voor de burgers en daarmee ook voor de ontwikkeling van kinderen, hun toekomstige burgers. Dus je hebt so wie so gesprekstof. Wij zijn niet gestart op het moment dat wij de gemeente nodig hadden. Als je start met een wensenlijstje, ben je eigenlijk altijd te laat. Het zit er meer in dat je met elkaar aan tafel zit en spreekt over de vraag wat er goed is voor de kinderen in jouw regio. Je weet dan van elkaar wat er speelt en wat je voor elkaar kunt betekenen.’ Bovendien is er in veel grotere gemeenten wel een standaardoverleg met de kinderopvang. Christien van Wijk doet de suggestie aan met name kleinere organisaties om te kijken of ze daarbij kunnen aansluiten. Of om de verbinding te zoeken met andere partijen als onderwijs en zorg en je dan samen te melden. ‘Ze moeten vooral beseffen dat de gemeente ook hen nodig heeft. Zeker in deze tijd staan gemeenten open voor ieder goed idee rondom jeugdzorg en de ontwikkeling van kinderen. En dan is een goed idee, ook van een kleinere organisatie, altijd welkom.’ Claudia van Doesburg wijst nog op een andere kant van deze relatie. ‘Je moet ook een betrouwbare partner zijn,’ meent zij. ‘Het begint vaak



VERENIGINGSNIEUWS

De bdKO, de beroepsvereniging van directeuren in de Kinderopvang, heeft als doel het realiseren en handhaven van een integer, competent en innovatief management in de kinderopvang. De bdKO biedt haar leden een platform voor kennisuitwisseling, een bron van informatie en een netwerk van collega’s.

De bdKO onderneemt tal van activiteiten en organiseert diverse bijeenkomsten om dit doel te bereiken. Zo organiseert de bdKO twee keer per jaar landelijke bijeenkomsten, maar ook trainingen, workshops, intervisie en ‘aan tafel met’-bijeenkomsten met politieke woordvoerders kinderopvang. Via de bdKO ‘ledendiensten’ zijn deskundige professionals verbonden aan de bdKO die leden advies op maat kunnen geven. Leden hebben continu toegang tot bdKO Kennisdeler waarin alle beschikbare kennis en inzichten gedeeld worden.

20 maart 2018

Interactieve workshop ‘modern lobbyen binnen uw gemeente’

Wilt u meer weten over hoe u kunt lobbyen binnen uw gemeente? De bdKO organiseert op 20 maart een interactieve workshop ‘modern lobbyen in de gemeente’, een workshop met veel praktische tips

door Erik van Venetië. Erik inspireert, stimuleert de intervisie tussen de deelnemers, geeft tips en adviezen die direct toepasbaar zijn. Hij is lobby-adviseur en kerndocent in de Leergang public affairs van de Universiteit Leiden. Eerder gaf hij cursussen over lokaal lobbyen aan fysiotherapeuten, directies van thuiszorginstellingen, jeugdhulporganisaties en centra voor de kunsten. Hij kent ook de ‘andere kant’: de binnenwereld van het gemeentehuis, omdat hij veel gemeenteambtenaren en wethouders over lobby adviseert.

Aan bod komen:

- Hoe gebruik ik mijn netwerk efficiënt?
- Wie spelen de sleutelrollen bij de gemeente? Bij wie beginnen?
- Waarom de gemeenteambtenaren zo belangrijk zijn.
- Wat kan ik na morgen, de dag van de gemeenteraadsverkiezingen, doen?
- Hoe nodig ik een raadslid, de wethouder of een gemeenteambtenaar uit en hoe bouw ik vervolgens de relatie op?
- De lobbyboodschap die werkt.
- Hoe gebruik ik handig Twitter, andere sociale media? Hoe kom ik in de huis-aan-huiskrant?
- Hoe betrek ik de ouders in mijn lobby?

Voor meer informatie en aanmelden W: bdko.nl

vrijblijvend en leuk, maar je moet op een gegeven moment wel zeggen wat je doet en doen wat je zegt. Bijvoorbeeld, wij hebben van oudsher het peuterspeelzaalwerk binnen de gemeente Vlaardingingen gedaan. Op het moment dat wij in voorzieningen samen gingen werken met het onderwijs en we gekozen hadden voor een van de onderwijspartijen waarmee we gingen fuseren, hebben we met de gemeente aan tafel gezeten om te bespreken dat we ook peuterspeelzalen hadden die aan een andere partij gekoppeld waren. Zullen we dan met andere partijen gaan kijken of zij het willen overnemen?, was de vraag. Dat heeft geleid

tot uitruil en overdracht van peuterspeelzalen die soms al vele jaren aan ons gekoppeld waren. Zoiets wordt heel erg gewaardeerd. Want dan ben je niet alleen maar bezig als organisatie om alles vast te houden, maar laat je ook dingen los vanuit visie die je met elkaar hebt op de ontwikkeling van kinderen. De publieke meerwaarde die je dan biedt, daar is de gemeente in geïnteresseerd. Als je er zo in kan staan, geeft het je wel een sterke positie, heb ik gemerkt.’